

Пуртова Мария Сергеевна
направление «Иноватика» (магистратура), гр. ИНВм-11
Macha.2011@inbox.ru

Научный руководитель:
Верхнева Катерина Ивановна, канд. экон. наук, доцент
кафедра менеджмента и бизнеса
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет»,
г. Йошкар-Ола

ВВЕДЕНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В РОССИИ (НА ПРИМЕРЕ АО «ЗТТ»)

Цель работы – выработка решений по повышению эффективности производства за счет внедрения в деятельность предприятия элементов системы «бережливого производства».

На сегодняшний день в России вопрос эффективности производства является одним из самых проблемных для высшего менеджмента предприятий. Высокие издержки на производстве ведут к тому, что российская продукция является сейчас неконкурентоспособной. Даже если продукция предприятия будет высокого качества и будет предлагаться на рынке по разумным ценам, на предприятии всё равно есть огромный потенциал для улучшения качества и снижения цены продукта [3]. В связи с вышесказанным тема внедрения элементов системы «бережливого производства» для предприятия является достаточно **актуальной**.

....(текст статьи)

Таблица 1 – **Итоги проектной деятельности за 2014-2017 годы АО «ЗТТ» [6]**

Показатель	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Руководитель и заказчик, чел	30	20	18	31
Всего задействовано в проектах, чел	53	более 100	более 100	более 100
Открыто проектов, шт	17	18	16	28
Реализовано (закрыто) проектов, шт.	20	15	12	14

....(текст статьи)

Зонтик Кайдзен представлен на рисунке 1.



Рис. 1. Зонт Кайдзен

...(текст статьи)

Выводы

В результате вышесказанного для улучшения российской модели менеджмента и внедрения в нее системы «Кайдзен» можно предложить следующие решения.

- 1) Высшему менеджменту следует помнить, что гораздо проще добиться результатов через личный пример, чем через принуждение.
- 2) Пересмотреть систему мотивации и вовлечения сотрудников в улучшение процессов жизнедеятельности компании.
- 3) Реализовывать принципы социально-ответственного управления.
- 4) При внедрении опыта обязательно учитывать менталитет.
- 5) Постоянно ориентироваться на потребителя.

Список литературы

1. Акционерное общество «ЗТТ» [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.zpp12.ru (дата обращения 18.04.2018).
2. Ростех внедряет на своих предприятиях систему бережливого производства [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://rostec.ru/media/pressrelease/4513289/?sphrase_id=21940 (дата обращения 18.04.2018).
3. Менеджмент: учебник / М. П. Переверзев, Н. А. Шайденко, Л. Е. Басовский; под общ. ред. М. П. Переверзева. – М.: Инфра-М. 2005. – 488 с.

4. Масааки Имаи. Кайдзен: ключ к успеху японских компаний – М.: Альпина Паблишерз, 2011 г. – 273 с.

5. Жильников А. Ю., Комаров И. В. Кайдзен по-русски. 10 способов улучшить русскую модель управления [Электронный ресурс] // Территория науки. 2016. № 2. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/artikle/n/primenenie-kaydzen-kaktehnologii-nepriyvnogo-vnedreniya-innovatsiy> (дата обращения: 18.04.2018).

6. Отчет АО «ЗТТ» Развитие производственной системы 2017 год.