

Разработка управленческих решений по повышению эффективности деятельности ОАО «Сибнефть-Тюменьнефтепродукт»

Хуснутдинов Асхат Фаридович

студент

Тюменский Государственный Нефтегазовый Университет

Кафедра менеджмента в отраслях ТЭК

ashat72@mail.ru

Обеспечение эффективного функционирования организации требует экономически грамотного управления ее деятельностью, которое во многом определяется умением ее анализировать.

Сферой деятельности ОАО «Сибнефть-Тюменьнефтепродукт» является обеспечение нефтепродуктами юга Тюменской области и извлечение при этом прибыли, общество удерживает лидирующие позиции, занимая более 45% рынка.

Недостатки менеджмента ОАО «Сибнефть-ТНП»: быстрая смена главных руководителей, слабое делегирование полномочий. Необходимо использование новых методов управления.

Можно предложить применение реинжиниринга развития – применимый при ухудшении динамики развития предприятия и опережении конкурентов.

Методом для осуществления реинжиниринга бизнес-процессов может стать построение бизнес-модели на основе моделирования системы принимаемых управленческих решений с последующим ее совершенствованием и построением новых бизнес-процессов на основе оптимизированной системы принятия решений.

«Новые» бизнес-процессы должны обладать новыми масштабами:

- 1) объединение нескольких процессов в один;
- 2) принятие решений непосредственно исполнителями
- 3) выполнение всех этапов процесса своевременно;
- 4) различным требованиям заказчиков существуют различные версии выполнения процессов, выполнение процессов упрощается;
- 5) задачи, требующие больших затрат и высококвалифицированных специалистов выносятся за пределы предприятия;
- 6) применение группового и отложенного контроля;
- 7) применение сочетания централизованных и децентрализованных операций.

Основной стратегической задачей предприятий является модернизация и существенное повышение эффективности бизнеса посредством осуществления комплексной программы реинжиниринга, включающей качественное совершенствование основных бизнес-процессов с одновременным внедрением новых информационных технологий.

Для решения возникающих проблем и повышения эффективности работы предприятия предлагается осуществить следующие мероприятия: создать отдел маркетинга в ОАО «ТНП»; организовать отдел стратегического управления и контроля, разграничить функции финансового контроля и ценообразования, осуществлять поставку нефтепродуктов в Тюменскую область только через ОАО «Тюменьнефтепродукт»; в случае дефицита нефтепродуктов у основного поставщика осуществлять покупку продукции у других компаний по согласованию с ОАО «Сибнефть», ввести автоматизированную систему контроля движения нефтепродуктов на всех нефтебазах, ввести должность менеджера по работе с клиентами на нефтебазах.

Четкая организация работы компании поможет достичь главной цели деятельности ОАО «Сибнефть-Тюменьнефтепродукт» - получение максимальной прибыли и увеличение стоимости компании.

Литература

1. Бородин А.И., (2003) Методология и инструментальные средства для проведения реинжиниринга // Менеджмент в России и за рубежом, №3.