

Секция «Государственное и муниципальное управление»

Совершенствование механизмов инновационного развития

Чернов Роман Викторович

Аспирант

Альметьевский государственный нефтяной институт, Бавлы, Россия

E-mail: roma-chernov@yandex.ru

Чтобы настроить правильным образом механизмы инновационного развития, я считаю, что нужно сначала разобраться с инновационными процессами на «молекулярном» уровне, т.е. на уровне побудительных мотивов, рефлексии создания новых идей.

Инновационный процесс - это вполне управляемый процесс.

Одной из базовых теорий наших поисков является теория решения изобретательских задач (ТРИЗ), основанная Генрихом Сауловичем Альтшуллером и его коллегами в 1946 году, и впервые опубликованная в 1956 году [1]. ТРИЗ - это технология творчества, базирующаяся на том, что «изобретательское творчество связано с изменением техники, развивающейся по определённым законам» и что «создание новых средств труда должно, независимо от субъективного к этому отношения, подчиняться объективным закономерностям».

Нами было проанализировано 161 рацпредложение работников нашего предприятия.

Каждое рацпредложение было рассмотрено отдельно, по структурной схеме Г.С. Альтшуллера был определён изобретательский уровень каждого предложения.

Изучив 40 типовых приёмов устранения технических противоречий, которые рассматриваются в теории решения изобретательских задач (ТРИЗ), и проведя анализ рацпредложений, поданных работниками нашего предприятия, нами было обнаружено, что чаще всего используются следующие приёмы: принцип вынесения, принцип местного качества, принцип объединения, принцип предварительного исполнения, принцип «заранее подложенной подушки», принцип копирования.

Принципы универсальности, самообслуживания, «сфероидальности», изменения физико-химических параметров, «непрерывности полезного действия», принцип «обратить вред в пользу», принцип «наоборот» были использованы каждый только в 1-2 рацпредложениях.

Другие 27 приёмов использованы не были.

Были выявлены следующие закономерности:

- Руководители высшего звена чаще всего использовали принцип местного качества, причём некоторые рацпредложения можно отнести к третьему изобретательскому уровню.

- Принципы предварительного исполнения и «заранее подложенной подушки» чаще всего использовали руководители среднего звена, от которых требуется, чтобы операции выполнялись с соблюдением всех норм техники безопасности. Т.е. постоянные высокие требования и контроль со стороны руководства подталкивали на создание этих рацпредложений.

Для вовлечения принципа «универсальности», одного из компонентов теории решения изобретательских задач (ТРИЗ), в инновационный процесс руководителю необходимо требовать выполнения двух операций или функций одновременно.

Для вовлечения принципа «периодического действия», когда паузы между действиями используются для осуществления другого действия, следует усилить контроль за рабочим временем и осуществлением обязательных процессов. Все паузы в рабочем времени должны быть осмыслены. Перерывы должны использоваться для обмена мнениями, мозгового штурма, самообразования, изучения инструкций.

Для вовлечения принципа «непрерывности полезного действия» можно, например, уделить внимание корпоративным информационным средствам.

Для вовлечения принципа «самообслуживания» следует уделить больше внимания автоматизации производственных процессов.

В ходе работы над проектом мной совместно с инициативной группой был проведён анализ существующей системы управления инновациями.

Проведена реорганизация действующей системы работы с молодыми специалистами, разработаны механизмы повышения их мотивации участия в инновационной деятельности.

Для реализации этого были использованы следующие методы управления инновациями:

- открытые конференции;
- открытая информация о инновационной активности;
- снижение дистанции власти;
- возможность ротации кадров по результатам инновационных процессов.

Также в ходе работы над проектом были разработаны новые методы управления инновациями, которые мы рекомендуем к широкому внедрению:

- использование многомерных моделей в инновационном процессе;
- использование проект- менеджмента и одного из его компонентов - времени в многомерной модели инновационного процесса;
- создание условий для появления многомерных инноваций.

Если говорить о государственном уровне, то одним из важнейших направлений развития инновационных процессов является изменение статуса инженера.

Необходима защита прав инженера на государственном уровне.

Что определяет статус инженера, из каких составляющих он складывается? Первое – возможности. Лучшие инженеры должны иметь такие же возможности, какие есть у лучших бизнесменов, звёзд шоу-бизнеса, миллионеров, спортсменов. Зарплаты могут отличаться, но возможности в этом случае должно обеспечивать государство. Лучших не так уж и много. И вложения в это мизерны по сравнению с тем, что они принесут.

Необходимо освещение в прессе не только крупных проектов, но и оригинальных авторских решений, например по результатам конкурсов, конференций. Для автора это бесплатная реклама его идеи, для государства – вживание механизма новой идеи в сознание будущих новаторов, изменение статуса инженера.

Необходимо создание образа идеального инженера в кино, на телевидении.

В России не работает система индивидуального изобретательства. Государство перекладывает ответственность за изобретательский уровень на самого изобретателя. Это признание низкого уровня экспертной оценки. В чём это выражается? За поддержку патентов изобретателю придётся платить. А если для реализации нужны производственные мощности? Отсутствует связующее звено между изобретением и его широким внедрением. Мне кажется, в этой связи стоит рассмотреть возможность моратория на

Конференция «Ломоносов 2012»

взимание пошлин за оформление и поддержание патентов физических лиц на некоторый срок. Это будут инвестиции государства в развитие инновационной деятельности.