

Секция «Инновационная экономика и эконометрика»

Программно-целевая реструктуризация предприятия как инструмент антикризисного управления

Белоног Татьяна Васильевна

Аспирант

Киевский Национальный Университет имени Тараса Шевченко, Экономический факультет, Киев, Украина

E-mail: tat-bel@ukr.net

Проблема идентификации и преодоления кризисных явлений на предприятиях Украины и России всё ещё является актуальной темой в условиях современной экономики. Переход экономики на рыночные принципы функционирования сопровождается нестабильностью и постоянными изменениями, которые привели к экономическому кризису 90-х годов и, через короткий период стабилизации, - к кризису 2008-2010 годов. Падение экономики Украины стало одним из наибольших в Европе: ВВП в национальной валюте снизился на 15%, а в пересчёте на доллары США – на 36% [3]. В России ВВП в результате кризиса снизился на 6%. Нестабильность экономики стран негативно влияет на все сферы их общественной и экономической жизни.

Реструктуризация нерентабельных промышленных предприятий с помощью подходов и методов программно-целевого управления в условиях современной экономики может стать инструментом активизации антикризисного управления и преодоления кризисных явлений.

Анализ ряда убыточных предприятий и предпринимаемых ими мер антикризисного управления позволил сделать такие выводы:

- только путём комплексных, системных преобразований, известных под названием «реструктуризация» предприятия, возможно преодоление кризисного состояния предприятия;

- эффективная реструктуризация убыточных предприятий может быть обеспечена только с помощью программно-целевых методов путём осуществления комплексной программы преобразований, увязывающей цели реструктуризации во времени и пространстве по срокам, исполнителям и ресурсам.

Синергия данных выводов обуславливает необходимость разработки антикризисной программы реструктуризации убыточных предприятий. Антикризисная программа реструктуризации – это комплекс последовательно выполняемых мероприятий (целей и подцелей программы) по предупреждению, профилактике и преодолению кризисных явлений, а также снижению их негативных последствий [1].

Основные требования к программам реструктуризации низкорентабельных и убыточных предприятий:

- о не могут быть направлены на увеличение выпуска производимой продукции, поскольку рост объёмов убыточного производства усугубляет убыточность;

- о содержат инвестиционные и инновационные элементы, но поскольку целью реструктуризации является не освоение новых научно-технических и технологических достижений, а подъём технико-технологического уровня производства с целью выведения предприятия из убыточного состояния, то они принципиально должны отличаться от инвестиционных и инновационных программ.

Главной целью программы реструктуризации является преодоление убыточности предприятия и выход на нормативный уровень рентабельности за определённый период времени. Среди подцелей программы реструктуризации убыточных предприятий можно выделить: сохранение рабочих мест, погашение задолженности по заработной плате, рост производительности труда, фондоотдачи, улучшение качества продукции и другие

Таким образом, программно-целевой подход служит инструментом регулирования и управления стратегией преодоления кризисных явлений и выхода из кризиса в современной экономике .

Литература

1. Лейбкинд А.Р. Проблемы методологии и организации разработки комплексных программ. — М.: Наука, 1983.
2. Райзберг Б. А. Программно-целевое планирование и управление Текст. : Учебник / Б. А. Райзберг, А. Г. Лобко. М.: ИНФРА-М. — 2002. — 428 с.
3. Сколотный Ю. Анатолий Гальчинский: Вылечить экономику можно только на либеральной основе. // Зеркало недели. - 6 – 7 (786 – 787) 2010. – 20 февраля. – С. 7.