

## Секция «Инновационное природопользование»

### Управление рисками в вертикально-интегрированной нефтяной компании *Елистратов Алексей Сергеевич*

*Студент*

*Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Высшая школа  
инновационного бизнеса (факультет), Москва, Россия*

*E-mail: elistratovas@gmail.com*

### Управление рисками в вертикально-интегрированной нефтяной компании (ВИНК)

**Елистратов Алексей Сергеевич**

*магистрант*

*Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,  
Высшая школа инновационного бизнеса, Москва, Россия*

*E-mail: elistratovas@gmail.com*

С развитием в России рыночных отношений управление риском в деятельности промышленных предприятий приобретает существенную значимость, так как возрастает влияние фактора неопределенности условий и процессов деятельности предприятий для принятия правильных управленческих решений. В то же время, недостаточность научных и практических исследований в области управления рисками приводит к дополнительным потерям и снижению эффективности работы нефтедобывающих компаний.

Большое теоретическое и практическое значение этого вопроса и его недостаточная разработанность определили выбор темы и основные направления данного исследования.

Целью работы является повышение экономической эффективности деятельности вертикально-интегрированной нефтедобывающей компании на основе совершенствования системы управления рисками.

Для достижения цели в работе были решены следующие задачи:

- проведено сравнение международного и российского законодательства в сфере управления рисками
- актуализирован понятийный аппарат, определены проблемы и конкретизированы методы управления рисками
- проанализировано текущее состояние отрасли и определены основные направления развития нефтяных компаний страны с учетом внешних и внутренних факторов риска
- выявлены и систематизированы факторы, определяющие отраслевую специфику управления рисками ВИНК

Практическая значимость проведенного исследования заключается в разработке и обосновании предложений по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности ВИНК. Полученные результаты могут быть использованы как для внедрения системы риск-менеджмента в нефтяных компаниях, так и для её совершенствования.

### **Литература**

1. Ступаков В.С., Токаренко Г.С. Риск-менеджмент: Учеб. пособие. — М.: Финансы и статистика, 2007 г., 288 с.
2. Томас Л. Бартон, Уильям Г. Шенкир, Пол Л. Уокер Риск-менеджмент. Практика ведущих компаний, М.: Вильямс 2008 г., 208 с.
3. ISO 31000, Committee Draft of ISO 31000 «Risk management — Guidelines on principles and implementation of risk management», ISO, 2007 г.
4. Корпоративный менеджмент: <http://www.cfin.ru>