

# Управление конкурентоспособностью регионов Беларуси в условиях инновационного развития<sup>1</sup>

*Шашко Александр Александрович*

*Старший преподаватель*

*Белорусский государственный университет, экономический факультет, Минск, Беларусь  
alex.shashko@tut.by*

Устойчивое развитие регионов обуславливает необходимость проведения последовательной и эффективной региональной политики, основу которой составляет управление инновационно-инвестиционными процессами, создающее базу для повышения конкурентоспособности регионов и устойчивого роста валового регионального продукта. При этом возрастает необходимость разрешения противоречий, обусловленных неравномерностью регионального развития, и, соответственно, усиливается значение механизмов управления конкурентоспособностью регионов и ее оценки. Многие ученые считают, что инвестиционная стадия должна предшествовать инновационной. Другие полагают, что в настоящее время для экономики Беларуси сложились подходящие условия для параллельного развития инвестиционной и инновационной стадий. В этих условиях возрастает необходимость повышения качества управления конкурентоспособностью регионов, которое зависит от эффективности использования всех видов ресурсов регионов в инновационно-инвестиционном процессе.

Многообразие экономических методов и форм, используемых при регулировании инновационно-инвестиционной деятельности, вызывает объективную необходимость оценки степени согласованности и сбалансированности инновационно-инвестиционных процессов. Практика экономического обоснования управленческих решений, возрастающая потребность в интеграции различных механизмов управления требуют новых подходов для анализа и прогнозирования процессов и разработки специального инструментария, на основе рейтингового анализа инновационно-инвестиционных процессов. Это определяет актуальность исследования.

## **Методы**

Оптимальным методом исследования конкурентоспособности регионов, их инновационно-инвестиционного потенциала является рейтинговый анализ, опирающийся на проведение углубленных исследований системы показателей, выявление факторов, которые определяют экономический рост и условия устойчивого экономического развития регионов. Этот метод включает объективную диагностику региональных проблем, оценку текущей конкурентоспособности и развития стратегических конкурентных преимуществ, всесторонний учет складывающихся рыночных механизмов устойчивого регионального развития. Специфика предлагаемой методики заключается в том, что она позволяет оценить состояние того или иного региона на текущий момент, увидеть стратегическую перспективу и служит информационно-аналитической базой для построения системы управления конкурентоспособностью регионов.

Методика оценки управления конкурентоспособностью регионов включает рейтинговую оценку уровня конкурентоспособности регионов, учет особенностей развития экономического пространства регионов (в зависимости от стадий развития конкурентоспособности), оценку качества управления развитием инновационно-инвестиционных процессов в регионах.

---

<sup>1</sup> Тезисы доклада основаны на материалах исследований, проведенных в рамках НИР «Сравнительный анализ механизмов и социально-экономических результатов инновационно-инвестиционного устойчивого развития регионов и городов Республики Беларусь» (ГР № 20112579).

## Результаты

Исследование показало, что рейтинговый анализ представляет собой системный и комплексный процесс исследования регионального развития с целью оценки их текущей эффективности и выработки надлежащих управленческих рекомендаций стратегического характера, повышающих конкурентоспособность регионов и страны в целом. Получена регрессионная модель зависимости валового регионального продукта от показателей инновационно-инвестиционного потенциала регионов, которая отражает региональные различия в значимости инновационных и инвестиционных факторов для их экономики.

Определены тенденции регионального развития в Республике Беларусь и их воздействие на конкурентоспособность регионов в условиях инновационной экономики. Под влиянием динамики внешней экономической среды меняется представление о региональных конкурентных преимуществах. Происходит изменение направления и интенсивности товарных, технологических, финансовых, интеллектуальных и трудовых потоков внутри регионов и за их пределами.

Для учета особенностей развития экономического пространства регионов рекомендовано использовать оценку по индексу конкурентоспособности районов и городов, которая отражает аккумуляцию конкурентных преимуществ, адекватных разным стадиям конкуренции. Результаты исследования показали, что стадии конкурентоспособности связаны с качеством экономического пространства, определяющего конкурентоспособность регионов. Определены типы районов и основных городов Беларуси.

Исследование показало, что основными проблемами развития инновационно-инвестиционных процессов являются особенности распределения человеческого капитала и характер осуществления инновационной деятельности, ориентированной на крупные города – центры. Определено, что качеством управления конкурентоспособностью отличаются те районы и города, которые отличаются высокими и растущими доходами, производительностью и стабильной численностью населения.

Для оценки улучшения инновационно-инвестиционных процессов в перспективе за счет использования инновационно-инвестиционного потенциала регионов предлагается использование *модели развития конкурентоспособности*. Для этой модели определены критерии оптимальности и условия системы ограничений. Модель позволяет получить прогнозную оценку общего уровня инвестиционных ресурсов, направляемых для повышения конкурентоспособности регионов различными типами районов и городов с учетом уровня их инновационности. Для оценки результативности намечаемых индикативных показателей, отражающих конкурентоспособность регионов, необходимо проводить трендовый прогнозный анализ по основным показателям инновационно-инвестиционного потенциала. Для макроэкономического планирования составлена матрица тенденций изменения конкурентоспособности регионов и мероприятия, направленные на реализацию региональной инновационно-инвестиционной политики.

Определено, что основные эффекты от совершенствования управления инновационно-инвестиционными процессами в регионах можно сгруппировать по следующим направлениям: эффекты повышения конкурентоспособности, обусловленные стратегической направленностью управления; эффекты безопасности (снижение рисков, повышение экономической безопасности); эффект устойчивости развития; институциональный эффект. Положения исследования могут быть использованы местными исполнительными и распорядительными органами при регулировании инновационно-инвестиционного развития регионов.