

Секция «Инновационное природопользование»

Оценка эффективности экологического менеджмента на нефтегазодобывающем предприятии

Иванов Михаил Юрьевич

Студент

*Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Высшая школа
инновационного бизнеса (факультет), Москва, Россия*

E-mail: mikmagistr@gmail.com

Система экологического менеджмента (СЭМ), являясь частью общей системы административного управления предприятием, включает в себя организационную структуру, планирование деятельности и распределение обязанностей, процедуры и ресурсы для развития и внедрения проектов, ведущих к достижению, пересмотру и поддержанию экологической политики [1]. На данный момент отсутствуют приоритеты в целеполагании на разных уровнях управления и этапах осуществления производственной деятельности в рамках СЭМ.

Стандарт ISO 14000 предполагает постоянное улучшение в функционировании СЭМ:

- Развитие. Постоянное расширение сфер бизнеса, охватываемых внедренной системой экологического менеджмента.
- Насыщение. Постоянное увеличение типов деятельности, объемов продукции, количества процессов, ресурсов, управляемых внедренной СЭМ.
- Улучшение. Здесь имеются в виду как улучшение структуры и организации СЭМ, так и выработка собственных методов управления проблемами, связанными с экологией.

В соответствии с установленными требованиями для компании, сертифицированной по стандарту ISO 14000:2009, необходимо устанавливать цели, которые выражаются через ключевые показатели.

Оценку эффективности деятельности можно детерминировать по двум параметрам: качественные и количественные. Однако сразу необходимо уточнить, что подразумеваются под такими понятиями как «эффективность», «результативность».

В стандарте ISO 9001:2008 данные определения сформулированы следующим образом:

«ЭФФЕКТИВНОСТЬ (efficiency): связь между достигнутым результатом и использованными ресурсами».

«РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ (effectiveness): степень реализации запланированной деятельности и достижения запланированных результатов».

В настоящий момент многие организации ищут пути решения оценки эффективности деятельности СЭМ. Стандарты задают общие рекомендации, и важно осознать, что различное понимание оценки должно быть на разных уровнях управления, так как информационное обеспечение сокращается по иерархии «снизу-вверх». Топ-менеджмент должен заниматься в большей степени планированием деятельности, соответственно «результативность» на этом уровне наиболее подходящий термин. Понятие «эффективность» разумнее для понимания линейных менеджеров в связи с тем, что они более точно могут оценить затраты ресурсов для достижения конкретных целей и затем в

качестве обратной связи передать этот параметр для анализа и дальнейшего целеполагания руководству высшего звена.

Результатом анализа СЭМ нефтегазодобывающего предприятия является качественная оценка устанавливаемых показателей, эффективности и результативности СЭМ, а также разработка рекомендаций для руководителей высшего звена в области процесса выбора целей для управления.

Литература

1. 1. Г.С. Ферару Экологический менеджмент, Ростов-на-Дону, 2012.
2. 2. ISO 14001:2009 Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению
3. 3. ISO 14031 Управление окружающей средой. Оценивание экологической эффективности
4. 4. Система экологического менеджмента для практиков, под редакцией С.Ю. Даймана, Москва, 2004.
5. 5. ISO 9001:2008 Основные положения и словарь.
6. 6. С.В. Коняев, И.В. Филимонов, О.К. Гопа, Г.Е. Вильчек, Т.В. Северюхина, Г.А. Ярыгин ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ: ПОИСК ОПТИМАЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ, Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе 9/2012
7. 7. Г.В. Белов Экологический менеджмент предприятия, Москва, 2006.
8. 8. Сорокин Н.Д. Охрана окружающей среды на предприятии в 2009 году, Санкт-Петербург, 2009.
9. 9. И.С. Масленникова Экологический менеджмент, Санкт-Петербург, 2005
10. 10. Roberta Bigliani Reducing risk in oil and gas operations. IDC Eneergy Insight, may 2013.