

Секция «Региональное и муниципальное управление: отечественный и зарубежный опыт»

## Анализ планирования деятельности министерства курортов и туризма Кабардино-Балкарской Республики

Научный руководитель – Лимонов Леонид Эдуардович

*Шульева М.С.<sup>1</sup>, Хаев Х.А.<sup>1</sup>*

1 - Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» - Санкт-Петербург, Санкт-Петербургская школа социальных и гуманитарных наук, Санкт-Петербург, Россия

Планирование является неотъемлемой частью любой деятельности как коммерческого, так и государственного сектора. Каждый из секторов и их подразделений имеет свою определенную специфику. В данном случае, затрагивается специфика государственного планирования туристической отрасли.

Целью работы является рассмотрение системы планирования туристической отрасли на примере министерства курортов и туризма Кабардино-Балкарской Республики, и написание возможных рекомендаций по совершенствованию.

Задачи исследования:

- \* Изучение теоретических и практических аспектов
- \* Анализ системы планирования министерства курортов и туризма Кабардино-Балкарской Республики
- \* Проведение SWOT-анализа
- \* Написание рекомендаций

Предметом исследования является государственное планирование туристической отрасли.

Объектом исследования является министерство курортов и туризма Кабардино-Балкарской Республики.

Выдвигается гипотеза исследования, что система планирования министерства курортов и туризма Кабардино-Балкарской Республики требует корректировки и введения дополнительных мероприятий.

Приоритетное направление работы министерства задает государственная программа Кабардино-Балкарской Республики «Развитие туристско-рекреационного комплекса Кабардино-Балкарской Республики на 2013-2020 годы» [1]. Именно по данной программе выстраивается основная работа министерства курортов и туризма Кабардино-Балкарской Республики.

По программе предусмотрен ряд мероприятий, направленных на развитие туристской инфраструктуры 11 зон потенциальной рекреационной специализации, имеющих разный уровень развития. В их число входят: горно-рекреационный комплекс «Приэльбрусье», санаторно-курортный комплекс «Нальчик», оздоровительно-лечебные комплексы «Джылы-Су», «Аушигер», «Тамбукан», альпинистский комплекс «Безенги», экскурсионно-туристские комплексы «Чегемские водопады», «Голубые озера», «Долина нарзанов», археолого-туристские комплексы «Верхняя Балкария» и «Верхний Чегем».

Проведя анализ плана работы и основных мероприятий Министерства курортов и туризма КБР на 2016 год [2], можно сделать вывод, что из 16 мероприятий только у 4 был указан и описан целевой показатель, а также у одного мероприятия отсутствует описание затрат.

С помощью SWOT-анализ были выявлены сильные стороны: высокие показатели по отчету за предыдущие года выполнения программы, прописаны сроки проведения мероприятий. К слабым сторонам можно отнести: небольшое количество запланированных

мероприятий, длительный срок по отчетности, мероприятия без указания и описания целевого показателя, отсутствие описания затрат на мероприятие. Так же прописаны возможности, к которым относится внесение поправок в программу. К угрозам следует отнести отмену мероприятий. Полученные данные позволили построить возможные стратегии, основанные на пересечении полей. Для этого последовательно были рассмотрены различные сочетания факторов внешней среды и внутренних свойств.

На основе результатов проведенных исследований, для совершенствования планирования деятельности министерства курортов и туризма Кабардино-Балкарской Республики, был предложен ряд рекомендаций:

1. Внести поправки, что позволит расширить список проводимых мероприятий.
2. Дополнить отсутствующие целевые показатели по проводимым мероприятиям.
3. Внести поправки в программу на введение ежеквартального отчета, позволяющего повысить ее эффективность за счет усиления контроля, и дает возможность на перераспределение бюджета внутри плана мероприятий.

После проведения исследований можно сделать вывод, что поставленная гипотеза исследования подтверждена, и на основе полученных данных выдвинуты рекомендации.

### Источники и литература

- 1) Государственная программа Кабардино-Балкарской республики «Развитие туристско-рекреационного комплекса Кабардино-Балкарской республики» на 2013 - 2020 годы: утверждена постановлением Правительства Кабардино-Балкарской республики от 28 июня 2013 г. N 183-ПП.
- 2) План работы и основных мероприятий Министерства курортов и туризма КБР [Электронный ресурс] //Министерство курортов и туризма. Нальчик, 2009-2016. URL: [http://pravitelstvo.kbr.ru/oigv/minturizm/deyatelnost/planirovanie\\_deyatelnosti.php](http://pravitelstvo.kbr.ru/oigv/minturizm/deyatelnost/planirovanie_deyatelnosti.php).(Дата обращения: 12.12.2016).