**Проектная деятельность муниципальных органов власти в реализации государственных программ (на примере г. Ульяновска)**

***Крестов Александр Дмитриевич***

*Студент, 2 курс магистратуры*

*Ульяновский государственный университет*

*Факультет гуманитарных наук и социальных технологий, Ульяновск, Россия*

*E-mail:* [*krestov.2017@list.ru*](mailto:krestov.2017@list.ru)

Проектное управление строится на системной основе для решения как общегосударственных задач, так и корпоративного управления, что является фундаментом конкурентоспособности и стабильности развития объекта управления [1].

Проектное управление на муниципальном уровне власти призвано повысить эффективность имущественных отношений, экономики и развития конкуренции Администрации города Ульяновска.

Организационная структура системы управления проектной деятельностью в администрации города Ульяновска включает в себя:

1) Постоянные органы управления проектной деятельностью:

а) Комиссию по внедрению управления проектами в администрации города Ульяновска;

б) Муниципальный проектный офис.

2) Временные органы управления проектной деятельностью, формируемые в целях реализации проектов;

а) Кураторов проекта;

б) Проектные комитеты, их секретарей;

в) Руководителей проектов;

г) Администраторов проектов;

д) Рабочие органы проектов (проектные команды), состоящие из руководителей и участников проекта.

3) Вспомогательные органы управления проектной деятельностью: общественно-экспертные советы.

Комиссия по внедрению управления проектами в администрации города Ульяновска призвана:

1. Координировать подготовку предложений о параметрах и приоритетах для формирования проектов;
2. Рассматривать предложения по проектам;
3. Осуществлять оценку реализации проектов;
4. Принимать решение о начале реализации проектов, о завершении, либо приостановлении реализации проектов;
5. Назначать руководителей проектов;
6. Назначать кураторов проектов;
7. Утверждать составы проектных комитетов;
8. Координировать деятельность участников проектной деятельности по вопросам, отнесённым к компетенции Комиссии;
9. Рассматривать вопросы, связанные с реализацией проектов [4].

Оценка эффективности использования средств бюджета города, направляемых на капитальные вложения, осуществляется на основе интегральной оценки обоснованности и эффективности использования средств бюджета города, направляемых на капитальные вложения путем определения балла оценки по каждому из критериев [2].

Результаты эффективности использования средств бюджета муниципального образования «город Ульяновск», направляемых на капитальные вложения получились следующие (данные от 10.01.2019):

1. Низкий весовой коэффициент (0,030 из максимально возможного ki=1) выявлен при формулировании конечных социально-экономических результатов реализации инвестиционного проекта.
2. Низкий весовой коэффициент (0,030 из максимально возможного ki=1) выявлен при соответствии цели инвестиционного проекта приоритетам и целям, определённых в стратегии социально-экономического развития муниципального образования «город Ульяновск» до 2030 года.
3. Низкий весовой коэффициент (0,030 из максимально возможного ki=1) выявлен при комплексном подходе к решению конкретной проблемы в рамках инвестиционного проекта во взаимосвязи с программными мероприятиями, реализуемые в рамках муниципальных и ведомственных целевых и государственных программ.
4. Низкий весовой коэффициент (0,030 из максимально возможного ki=1) выявлен по уровню софинансирования инвестиционного проекта из средств федерального бюджета и (или) областного бюджета Ульяновской области.
5. Низкий весовой коэффициент (0,037 из максимально возможного ki=1) выявлен в значении количественных показателей (показателя) результатов реализации инвестиционного проекта.
6. Низкий весовой коэффициент (0,240 из максимально возможного ki=1) выявлен в отношении сметной стоимости инвестиционного проекта к значениям количественных (ого) показателей (показателя) результатов реализации инвестиционного проекта.
7. Очень низкий весовой коэффициент (0,145 из максимально возможного ki=1) выявлен при наличии обосновывающей документации по инвестиционному проекту.
8. Средний весовой коэффициент (0,054 из максимально возможного ki=1) выявлен при состоянии объектов капитального строительства. 46% объектов капитального строительства в г. Ульяновске находятся в исправном состоянии [3].

Исходя из вышеперечисленного, можно говорить о том, что эффективность использования средств бюджета муниципального образования «город Ульяновск», направляемых на капитальные вложения, весьма низкая. Вопреки этим несерьёзным показателям, местной власти можно отнести в плюс реализацию объектов капитального строительства.

Таким образом, исследование показало, что проектное управление позволяет Администрации города Ульяновска вести эффективную экономическую политику, реализуя важные городские проекты и повышая уровень своей проектной работы. Несмотря на ещё пока низкую эффективность реализации муниципальных проектов властями города Ульяновска, тем не менее, местные чиновники не должны сходить с этого пути, а наоборот, продолжать модернизировать и усовершенствовать механизмы в сфере управления проектами.

**Литература**

1. Государственная политика и управление: учебное пособие / С.Г.Еремеев, Р.М.Вульфович, Г.И.Грибанова, С.Н.Большаков, Ю.М.Большакова; под редакцией Г.И.Грибановой. – Спб.: ЛГУ им.А.С.Пушкина, 2019. – 303 с.
2. <http://base.garant.ru/48251642/f7ee959fd36b5699076b35abf4f52c5c/> (Методика оценки обоснованности и эффективности использования средств бюджета муниципального образования «город Ульяновск», направляемых на капитальные вложения).

# <http://docs.cntd.ru/document/463716228> (Об оценке эффективности использования средств бюджета муниципального образования "Город Ульяновск", направляемых на капитальные вложения).

1. http://docs.cntd.ru/document/463734551 (Об утверждении Положения об организации проектной деятельности в администрации города Ульяновска).