**Качественный анализ рисков компаний-авиаперевозчиков**

Чувашлова М.В.

Доктор экономических наук, доцент, декан факультета управления,

Ульяновский государственный университет, Ульяновск, Россия

**Эпикурова М.Ю.**

Магистрант кафедры экономической безопасности, учета и аудита,

Ульяновский государственный университет, Ульяновск, Россия

Главная цель любой предпринимательской деятельности в условиях рыночной экономики является получение прибыли. Однако у каждой компании есть угроза не достичь своих финансовых целей в полной мере, поскольку хозяйствующие субъекты сталкиваются с различными видами рисков, осложняющих их деятельность.

Бизнес авиакомпаний не является исключением, их деятельность так же сопряжена с множеством рисков. Но специфика авиационного бизнеса такова, что авиакомпаниям приходится сталкиваться с рисками, которые могут носить катастрофический характер. И зачастую их риски несопоставимы с теми, которые возникают в промышленных компаниях других отраслей, поэтому управление рисками или риск-менеджмент является важнейшей составляющей деятельности авиакомпаний. [2]

Классификация рисков, которым подвержены авиакомпании достаточна широка, но все эти риски можно разделить на четыре группы:1. финансовые риски, 2.бизнес-риски, 3. операционные риски, 4. административные риски.

К финансовым рискам относятся:

* валютный риск- риск связан с колебанием курсов валют, вследствие чего меняются лизинговые платежи, осуществляемые в валюте, расходы на поддержание летной годности ВС западного производства.
* процентный риск- риск возможного повышения уровня процентных ставок как по вновь выдаваемым кредитам, так и по ранее выданным ссудам, если условия договоров это предусматривают. [4]
* риск доступности капитала- риски убытков, вследствие отсутствия возможности использовать заемный капитал в своей деятельности.
* риск ликвидности- риск появления убытков из-за невозможности исполнения организацией своих обязательств своевременно и в полном объеме. [1]

Бизнес- риски вторая группа классификации рисков авиакомпаний. Бизнес-риски делятся на риски угрозы терроризма, эпидемий, пандемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий; отраслевые риски; репутационные риски.

* Риски угрозы терроризма, эпидемий, пандемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий –это возможные убытки, обусловленные террористическими актами, эпидемиями, техногенными катастрофами или стихийными бедствиями.
* Отраслевые риски- риски убытков, связанных с изменениями в авиационной отрасли. Сюда можно отнести изменение спроса, его сезонность, тарифную политику компании, изменение цен на топливо и т.д.
* Репутационные риски представляют собой риски возникновения у организации убытков вследствие отрицательного восприятия образа компании клиентами, контрагентами, акционерами, деловыми партнерами, регулирующими органами и др.

Операционные риски- это третий блок классификации рисков, включающий эксплуатационные риски, кибер-риски, кадровые риски, риски экономической и информационной безопасности.

* Эксплуатационные риски связаны с эксплуатацией авиатехники – транспортных средств повышенной опасности. Сюда также можно включить риск качества закупаемых запчастей, агрегатов, компонентов и материалов.
* Кибер-риски - риски убытков, связанных со сбоями в работе информационных систем компании.
* Кадровые риски- риски, связанные с деятельностью персонала компании, либо с отсутствием персонала необходимой квалификации.
* Риски экономической и информационной безопасности- включают риски убытков, связанные с изменениями во внутренней и внешней среде организации, которые могут привести к потере экономической стоимости предмета безопасности.

Заключительная группа административные риски состоит из налоговых рисков, правовых и регуляторных рисков, коррупционных рисков.

* Налоговые риски- риски убытков, связанные с возможной неправильной трактовкой налогового законодательства.
* Правовые и регуляторные риски- риски убытков, которые могут возникнуть при несоблюдении законодательства.
* Коррупционные риски - возможности совершения работниками коррупционных правонарушений. [5]

Вышеприведенная классификация доказывает тот факт, что деятельность авиакомпаний, действительно, подвержена множеству рисков, которые требуют постоянного внимания со стороны руководства. Именно поэтому авиакомпании применяют активный риск-менеджмент, при котором всю работу по снижению рисков координирует специально созданное подразделение. В качестве примера, рассмотрим риск-менеджмент ПАО «Аэрофлот».

В компании «Аэрофлот» создано специальное подразделение, которое отвечает за управление рисками. Оно ведет целенаправленную политику по минимизации рисков, за счет использования таких способов, как страхование, хеджирование, установление лимитов, требований покрытия. Риски угрозы терроризма, эпидемий, пандемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий «ПАО Аэрофлот» минимизирует благодаря проведению комплекса мероприятий совместно со службами безопасности аэропортов и правоохранительными органами, который включает тщательный предполетный досмотр, обучение сотрудников последовательности действий в подобных ситуациях, постоянный мониторинг и анализ ситуации в мире, составление маршрутов, исключающих пролет над зонами возможной опасности. Принимаются необходимые меры реагирования на эпидемиологическую ситуацию в мире, в том числе приостановка полетов, изменение маршрутов, усиление санитарно-эпидемиологического контроля.

Минимизации рисков также способствуют повышение квалификации персонала, эксплуатация современного парка воздушных судов, анализ изменений в законодательстве РФ и других стран присутствия, анализ судебной практики, применение передовых технологий в процессах обеспечения безопасности полетов, управления рыночными рисками, подготовки пилотов и прочее.

Но тем не менее, среди всех используемых компанией способов минимизации рисков, основными можно считать хеджирование, диверсификацию и страхование. Это обусловлено тем, что наиболее значимые риски Группы «Аэрофлот» связаны с изменением курсов валют, стоимости топлива и процентных ставок. Также Группа «Аэрофлот» использует страхование в качестве эффективного инструмента управления рисками. Компания страхует основные производственные риски: авиационные риски (гибель, повреждение воздушного судна и т.д.), и неавиционные риски (медицинское страхование работников, имущественное страхование, автострахование и многое другое). В общей структуре расходов на страхование большую долю занимают авиационные риски, а именно более 60%. В рамках организации страховой защиты ПАО «Аэрофлот» застраховало риск ответственности директоров, должностных лиц и компании ПАО «Аэрофлот» с лимитом ответственности 100 млн. долл. США. [3]

Таким образом, деятельность каждой авиакомпании подвержена множеству рисков. Поэтому главная задача руководителей - снизить степень воздействия риска на компанию. Для этого целесообразно создавать специальные подразделения по риск-менеджменту, на которые будут возложены обязанности по выявлению, оценке, минимизации рисков и контролю. Специалисты подразделения по РМ в своей работе применяют множество методов снижения рисков авиакомпании, но основными справедливо можно считать хеджирование, диверсификацию и страхование.

**Литература**

1. **Талуев И.А. Риски связанные с деятельностью авиакомпаний**– Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/riski-svyazannye-s-deyatelnostyu-aviakompanii/viewer
2. Интервью с директором департамента управления рисками и страхования авиакомпании «Аэрофлот» Дмитрием Джафаровым – Режим доступа: http://www.ato.ru/content/deyatelnost-upravleniya-riskami-v-rossiyskih-aviakompaniyah-eshche-nedostatochno-razvita
3. Годовой отчет 2018 Группы "Аэрофлот"– М., 2018. – Режим доступа: <http://ar2018.aeroflot.ru/reports/aeroflot/annual/2018/gb/Russian/3015/.html>
4. Риски, связанные с ведением основного вида деятельности авиакомпании– Режим доступа: [https://studfile.net/preview/7093828/page:7/](https://studfile.net/preview/7093828/page%3A7/)
5. Хоминич И.П., Пещанская И. В. Управление финансовыми рисками: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры [Текст] - М.: Изд-во Юрайт, 2016. -345с.