

## Бережливое производство как инструмент модернизации

Научный руководитель – Гвозданный Вячеслав Афанасьевич

*Капашев Адилет Кырымұлы*

*Студент (магистр)*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа инновационного бизнеса, Москва, Россия

*E-mail: a\_k.k@mail.ru*

Аффинажное производство имеет стратегически важную роль в экономическом развитии каждой страны. Драгоценные металлы являются защитными активами государств в периоды кризисов, которые сопровождаются спросом и ростом цен на благородные металлы - золото, платину и др.. Основной услугой аффинажных заводов является производство аффинированного золота, серебра и металлов платиновой группы.

Внедрения инструментов бережливого производства в производственную систему аффинажного завода «Тау-Кен Алтын» открывает новые возможности для его модернизации., Российские и казахстанские промышленные предприятия проявляют заинтересованность в переходе на современные концепции управления, находятся в поиске путей развития и усовершенствования производственных процессов. Особое внимание уделяется реинжинирингу, привлечению персонала в инновационную деятельность и ее реализации.

Бережливое производство - управленческая концепция, направленная на оптимизацию бизнес-процессов и устранению потерь от проектирования технико-экономических и управленческих процессов производства до взаимодействия с поставщиками и клиентами [2]. Философия бережливого производства - непрерывное улучшение управленческой и производственной деятельности предприятий, сокращение потерь, которые присутствуют на каждом рабочем месте [4]. Lean технологии, на сегодняшний день, являются для компаний наиболее эффективным и надежным инструментом по преодолению кризисных ситуаций и повышению своей конкурентоспособности.

Применение философии бережливого производства позволяет повышать эффективность труда и устранять три вида потерь - расточительность, отсутствие ритма, перегруженность [3. Этому способствуют 8 основных инструментов внедрения Lean технологий [1]:

1. Создание карты потока формирования ценности - это графическая схема информационных и материальных процессов.
2. Pull production (вытягивающее поточное производство) - способ организации производства, когда объем производства на определенном участке зависит от потребности в этом сырье или материале на следующем участке.
3. Канбан - планирование цикла производства.
4. Кайдзен - непрерывное улучшение качества продукции и услуг.
5. Внедрение системы организации рабочего пространства - 5S.
6. SMED - быстрая перенастройка оборудования.
7. Total Productive Maintenance (TPM) - методика эффективного обслуживания оборудования.
8. Just-In-Time (JIT) - способ бережливого использования сырья и материалов.

На основе вышеперечисленных инструментов автором разработана система бережливого производства для завода «Тау-Кен Алтын». Предложенная система создает возможность для повышения производительности технологических процессов без крупных затрат и увеличения качества корпоративной культуры в организации, повышает эффективность

использования потенциала персонала. Выбран пилотный участок и создана рабочая группа для внедрения новой системы управления производством на основе принципов бережливого производства.

### Источники и литература

- 1) 1. Вумек Д.П. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании; Пер. с англ. / Д.П. Вумек; Д.П. Вумек, Д.Т. Джонс. – 2-е изд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 470 с
- 2) 2. Вэйдер М. Инструменты бережливого производства: мини-рук. по внедрению методик бережливого пр-ва / Майкл Вэйдер; пер. с англ. А. Баранов, Э.Башкардин. 2-е изд. М.: Альпина Бизнес Букс, 2011. – 124 с.
- 3) 3. Имаи М. Гемба кайдзен. Путь к снижению затрат и повышению качества/ М. Имаи – «Альпина Диджитал», 2012.
- 4) 4. Штайн Э. Философия Lean. Бережливое производство на работе и дома; Пер. С англ/ Э. Штайн – «АБ Паблишинг Трейд», 2014.