

Стратегическое управление рисками нефтегазовых компаний на этапе четвертого энергетического перехода

Научный руководитель – Коршунов Андрей Валериевич

Романова Елена Сергеевна

Студент (бакалавр)

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Институт бизнеса и делового администрирования, Москва, Россия

E-mail: elesrom@gmail.com

Общество сталкивается с рядом вызовов, связанных с нерациональным использованием и распределением энергоресурсов [4]. В рамках изменения климата усиливается тенденция к отказу от ископаемого топлива и переходу к использованию возобновляемых источников энергии. Данный процесс получил название четвертого энергетического перехода [1]. Нефтегазовым компаниям следует адаптировать долгосрочную стратегию к новым условиям рынка, учитывая ряд потенциальных рисков. В настоящее время отсутствует единая методология управления рисками компаний нефтегазового сектора в условиях диверсификации источников энергии.

Целью исследования является эффективное управление рисками нефтегазовых компаний, обусловленными переходом к низкоуглеродной экономике. В соответствие с целью были поставлены следующие задачи: разработать новую стратегию нефтегазовых компаний, включающую в себя ряд необходимых мер, отвечающих требованиям четвертого энергетического перехода; идентифицировать ключевые риски диверсификации источников энергии; составить карту визуализации выявленных рисков для последующей минимизации потерь от их наступления.

В рамках нашей работы была разработана консолидированная 3D модель (Decarbonisation, Digitalisation, Decentralisation), позволяющая оптимизировать стратегическое планирование нефтегазовых компаний в условиях нового энергетического перехода. Данная модель состоит из трех ответвлений: стратегия декарбонизации, стратегия цифровизации и стратегия децентрализации. Каждое направление включает в себя ряд необходимых мер, которые могут быть полноценно или частично отражены в глобальной стратегии нефтегазовой компании. Стратегическая модель предусматривает, что в сфере декарбонизации нефтегазовые компании займут одну из трех позиций: специалист по декарбонизации, ведущая энергетическая компания или лидер низкоуглеродных решений. Роли различаются допустимой степенью декарбонизации. В зависимости от выбранной роли компаниям предлагается сформировать новый портфель активов и принять меры по сокращению выбросов парниковых газов в рамках традиционной нефтегазовой деятельности. В сфере цифровизации нефтегазовым компаниям предлагается план по автоматизации процессов в следующих направлениях: технологии интернета вещей (IoT), предиктивная аналитика и интеллектуальное месторождение, облачные технологии обработки данных, технологии блокчейн. В блоке децентрализации особое внимание уделяется значению инвестиций в развитие технологий хранения энергии из возобновляемых источников.

Необходимо подчеркнуть, что, основываясь на новых перечисленных стратегических приоритетов, нефтегазовые компании могут столкнуться с трудностями стремительной диверсификации и перехода на возобновляемые источники энергии (ВИЭ) [1,3,4], формирующие основу актуального стратегического позиционирования. Таким образом, в эффективном управлении рисками ВИЭ нефтегазовых компаний важную часть занимает

идентификация рисков [2]. При определении рисков развития возобновляемой энергетики риски следует разделить на следующие категории: политические, экономические, социальные, технологические, экологические и правовые.

На основе проведенного PESTEL-анализа представлена визуализация выявленных рисков, где категории рисков рассмотрены сквозь призму вероятности наступления и последствий (Рисунок 1). Данная карта визуализации позволяет определить, что наиболее высокими являются технологические и экономические риски, что свидетельствует о необходимости нефтегазовых компаний пересмотреть стратегическое позиционирование на рынке с учетом технологических и экономических сложностей диверсификации. Также особое внимание следует уделить политическим рискам.

В результате исследования стоит отметить, что нефтегазовым компаниям необходимо пересмотреть долгосрочную стратегию на рынке в условиях климатической повестки и усиления роли ВИЭ. Стратегия предполагает развитие в трех секторах: декарбонизация, цифровизация и децентрализация. Новое стратегическое планирование основывается на диверсификации источников энергии, что сопряжено с рядом потенциальных рисков. В зависимости от степени возникновения и степени последствий для нефтегазовой отрасли была составлена карта визуализации рисков, позволяющая выделить наиболее перспективные направления и наиболее срочные угрозы.

Источники и литература

- 1) 1) Макарова А.А. , Митрова Т.А., Кулагина В.А. Прогноз развития энергетики мира и России 2019. ИНЭИ РАН–Московская школа управления СКОЛКОВО – Москва, 2019. – 210 с
- 2) 2) Andersen I., Moore J. Global Trends in Renewable Energy Investment 2019 // Bloomberg. - 2019. – [Электронное издание] – режим доступа: <https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/29752/GTR2019.pdf>– (дата обращения 27.02.2021)
- 3) 3) Lazard’s Levelized Cost of Energy Analysis—Version 13.0 // Сайт Lazard. – [Электронное издание] – режим доступа: <https://www.lazard.com/media/451086/lazards-levelized-cost-of-energy-version-130-vf.pdf>. – (дата обращения 27.02.2021)
- 4) 4) Renewables Global Status Report// Paris REN21. – 2019. – [Электронное издание] – режим доступа: https://www.ren21.net/wp-content/uploads/2019/05/gsr_2019_full_report_en.pdf– (дата обращения 27.02.2021)

Иллюстрации

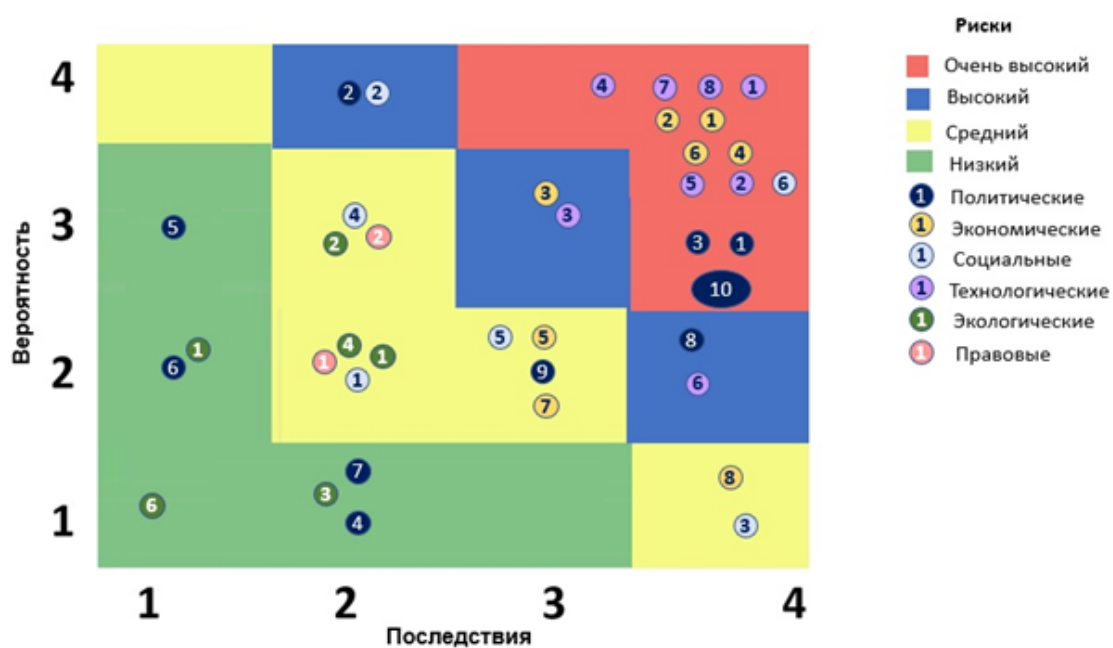


Рис. 1. Карта визуализации рисков (на основании рейтинга)