

Секция «Цели устойчивого развития в современных условиях экономической и политической нестабильности»

## Новая парадигма устойчивого развития бизнеса в России. Векторы ESG-трансформации

Научный руководитель – Осипов Егор Михайлович

*Манкевич Юлия Викторовна*

*Аспирант*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления, Кафедра социологии управления, Москва, Россия

*E-mail: jul-2882@mail.ru*

В современных условиях устойчивое социально-экономическое развитие коррелируют с выполнением целей устойчивого развития (далее - ЦУР). Но из-за волатильности российского рынка, российскому бизнесу сложно воспринимать ESG-повестку с точки зрения устойчивого развития. Также в непростых условиях происходил изначальный переход от ЦУР к ESG. Так появился доступ к более выгодному финансированию, а вместе с ним необходимость и возможность раскрытия информации, составления отчетов в соответствии с международными стандартами и проведение по ним аудита. Данная информация стала мерилем устойчивости, и открывала для бизнеса новые возможности и рынки. Отключение от международных рейтингов и невозможность раскрытия информации стало реальностью сегодняшнего дня.

Сегодня как никогда рынок характеризуется большой степенью неопределенности. Невиданные до этого по масштабам санкции и проведение специальной операции на Украине значительным образом повлияли на бизнес. В новых геополитических и гео-экономических условиях многие транснациональные корпорации вынуждены были уйти с российского рынка. Политика импортозамещения и изменение цепочек поставок привели к ценовой эскалации и существенному снижению маржинальности сделок. Очевидно, в текущих условиях у бизнеса, становится меньше ресурсов для ESG.

По словам многих экспертов рынка, бизнес воспринимает новые условия как вызов выживаемости, новой конкурентоспособности и создания новой устойчивости. Таким образом, в процессе трансформации ЦУР происходит процесс модернизации ESG с опорой на собственные силы. В таких условиях многие эксперты рынка говорят не об уходе и сворачивании ЦУР в России, т.к. ЦУР успела стать философией бизнеса, а о трансформации российской парадигмы устойчивого развития. В этой связи, устойчивое развитие воспринимается как адаптивное развитие к текущим условиям.

В связи с чем, важно рассмотреть наметившиеся векторы дальнейшего развития ESG в России:

1. Укрепление системы корпоративного управления (governance) ESG. Бизнес рассматривает ESG как созданную и эффективно взаимодействующую систему управления. Система корпоративного управления находится в прямой зависимости с системой устойчивого развития, т.к. любые изменения E/S составляющих проходят через призму сформированной в компании системы корпоративного управления, куда входят этические стандарты и ценности, поведение, культура, идеология и др. Причем ценности зачастую рассматриваются как точка опоры, элемент устойчивости для компании. [2]

2. Выход на авансцену регулятора - государства, который не только диктует условия ESG-повестки, но и разрабатывает инструменты поддержки отдельных решений. Необходимость создания государством регуляторного механизма позволит свести оценку российских ESG-практик воедино. В этой связи необходима разработка методологии собственных стандартов, системы сертификации, стандартизация как инструмента коммуникации

на языке нового потребителя ESG и социально-экологические приоритетов в управлении. Прямые методы государственной поддержки также сейчас будут актуальны, например, налоговые льготы и прямые субсидии. [3]

3. Экономика. Финансы. Планируется произвести мобилизацию финансового рынка, ввести адаптационные облигации и кредиты, проводить регуляторное стимулирование, используя стратегию и планы по отраслям. Применение принципа зеленых цепочек поставок и закупок, может дать мощный сигнал рынку о гуманности рынка. [1]

4. Работа с информацией. Раскрытие информации. Национальные рейтинговые агентства рассматриваются как внутренние драйверы, которые раставят акценты и будут дорожными картами для бизнеса. В отношении ESG-рейтинга необходимо сформулировать и сформировать четкое понимание определения рейтинга, а также обозначить критерии, подходы и инструменты, причем, которые нужно именно для нас. Синхронизация индикаторов рейтингов и ранкингов позволит создать единый подход экологического перехода в направлении международного сближения на пространстве ШОС, ЕАЭС, БРИКС. Особо необходимо отметить потенциал сотрудничества с Китаем и Индией, а также работу в отношении унификации таксономий данных стран.

5. Развитие социальной ответственности. Планируемое введение механизма таксономии социальных проектов (социальные облигации) позволит более полно сфокусироваться на социальном аспекте (social) ESG. Тем более, что исторически бизнесу России было свойственно в силу идеологических причин брать на себя широкий круг социальных обязательств (пример - опыт СССР). Хотя социальная ответственность может выражаться и в наиболее простых формах, т. наз. система заботы, например, как это было в условиях пандемии в АО «Аб ИнБевЭфес» когда действовало расширение страховки, введение психологических линий и удлинение отпусков. [4]

6. Работа с регионами и местными сообществами рассматривается как комплексная система реализации целей устойчивого развития. Особая роль отводится объединениям.

Проведенное исследование показало, что мы являемся свидетелями смены парадигмы устойчивости бизнеса, требующей дальнейшего развития на собственных российских подходах ESG. Руководствуясь мнением представителей большинства российских компаний, можно утверждать, что в текущих условиях бизнес будет продолжать начатое движение, но уже с опорой на свои внутренние ресурсы. Успех запуска данного процесса состоит в том, чтобы выбрать фокус направления развития и последовательно планомерно ему следовать. Таким образом, процесс саморазвития запущен, а формализация практик в собственные корпоративные стратегии в создавшихся условиях будет являться своеобразным опорным конспектом или планом к дальнейшему действию. Причем главное здесь - формулирование ESG-стратегии с позиций национальных приоритетов.

## Источники и литература

- 1) ESG-дайджест: важнейшие новости устойчивого развития в 2022 году РБК // <http://trends-rbc.ru.turbopages.org/trends/green/cmrm/63aacfa99a79473955d1282c>
- 2) ESG-трансформация российских компаний в новых условиях: актуальные вызовы и приоритеты <https://ibs.ru/media/media/esg-transformatsiya-rossiyskikh-kompaniy-v-novyykh-usloviyakh-aktualnye-vyzovy-i-prioritety/>
- 3) Задачи устойчивого развития для России в условиях экономической турбулентности остаются актуальными <https://rg.ru/2022/10/18/nejtralizovat-davlenie.html>
- 4) Конгресс ESG РБК 2022 – основные темы, спикеры форума <https://esg.rbc.ru/>