

Секция «Актуальные тенденции развития институтов регионального и муниципального управления в России»

## Совершенствование системы управления культурой муниципального образования

*Аржанникова Мария Александровна*

*Студент (бакалавр)*

Владимирский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Факультет управления, Кафедра государственного и муниципального управления, Владимир, Россия

*E-mail: mariya\_arjannikova@mail.ru*

Развитие культурного потенциала страны представляет собой один из ключевых национальных приоритетов Российской Федерации. Это утверждение подтверждается проведением активной государственной политики в данной сфере. Так в настоящее время в нашей стране реализуется национальный проект «Культура», включающий программы «Культурная среда», «Творческие люди» и «Цифровая культура», а 2022 год был объявлен Годом культурного наследия народов России.

На сегодняшний день сфера культуры так или иначе затрагивает сферу личностного развития каждого человека. Это необходимое условие полноценной общественной жизни, так как она включает в себя большое количество исторических, патриотических, познавательных и других аспектов существования социума.

Важно учесть, что для населения конкретного муниципального образования в широком пространстве культуры страны складывается особая местная культурная среда. Поэтому от того, насколько эффективно выстраивается процесс управления сферой культуры органами местного самоуправления, зависит степень удовлетворения социально-культурных потребностей и культурного развития местного населения. Культурная политика на уровне муниципального образования основывается на концепции культурного развития России в целом, но она также учитывает те особенности, которые определяются особенностями развития региона и самого муниципального образования.

К полномочиям органов местного самоуправления сельского поселения в сфере культуры относятся:

- создание библиотечного фонда и реализация его доступности для населения муниципального образования;
- предоставление условий для проведения досуга и обеспечение жителей поселения услугами учреждений культуры, создание и содержание музеев;
- обеспечение условий для деятельности народных и творческих коллективов, работа которых направлена на популяризацию и возрождение традиционной культуры муниципального образования. [1]

Таким образом, основная задача органов местного самоуправления при проведении культурной политики заключается в удовлетворении потребностей жителей муниципального образования в культурно-досуговых мероприятиях и создании мест для культурного досуга граждан.

В качестве примера реализации политики в сфере культуры муниципального образования рассмотрим деятельность администрации поселка Золотково (сельское поселение) Гусь-Хрустального района Владимирской области. Социокультурную среду поселка формируют помимо органов местного самоуправления муниципальное бюджетное центральное клубное объединение, которое включает в себя 5 домов культуры и библиотека, фонд которой по состоянию на 2021 год насчитывал 7 792 экземпляра [2].

В управлении сферой культуры поселка Золотково можно выявить несколько проблем:

1. недостаточное количество мест для проведения досуга и отсутствие подготовленных площадок для проведения фестивалей и мероприятий на большое количество человек;
2. недостаточное количество должностей в штате домов культуры;
3. неэффективная работа учреждений культуры в рамках реализации программы «Пушкинская карта».

Первая проблема связана с наличием потребности населения в местах для проведения культурного досуга. В настоящее время в муниципальном образовании для жителей поселка оборудован парк, на территории которого располагается детская площадка и длинная прогулочная аллея. Указанный парк был открыт в 2019 году в рамках проекта «Комфортная городская среда», но на данный момент большинство элементов детской площадки уже требуют реконструкции. Более того, жители муниципального образования желают видеть в парке больше деревьев и обращаются с соответствующими запросами в администрацию поселка.

Недостатком культурного развития сельского поселения Золотково является то, что, будучи центром района, оно не имеет необходимой инфраструктуры для проведения фестивалей и крупных мероприятий. У Дома культуры поселка как места проведения всех культурно-досуговых мероприятий, есть территория, на которой можно организовать праздники районного уровня, но нет парковок, мест для размещения торговых лавок и размещения гостей.

Вторая проблема касается кадрового состава, обеспечивающего реализацию культурной политики в поселке. В Доме культуры поселка Золотково в штате на полной ставке находятся 5 человек, поэтому для проведения культурно-досуговых мероприятий не хватает квалифицированных кадров.

Третья проблема наиболее актуальна для всех сельских поселений. В настоящее время перед домами культуры как на уровне района, так и на уровне сельских поселений стоит задача выполнить план по реализации национальной программы «Пушкинская карта». При этом сельские Дома культуры не имеют инфраструктуры для проведения мероприятий в рамках указанной программы, так как отсутствуют музеи, выставочные комплексы и условия для организованных театрализованных представлений.

Для решения указанных проблем необходима взаимосвязанная работа администрации муниципального образования и самих учреждений культуры:

- 1) администрации поселка Золотково следует вести целенаправленную работу по поиску средств для улучшения состояния уже существующих и созданию новых мест культурного досуга в рамках реализации национального проекта «Культура» и федерального проекта «Формирование комфортной городской среды»;
- 2) администрации поселка Золотково совместно с администрацией Гусь-Хрустально района необходимо расширить штат сотрудников в Доме культуры;
- 3) администрации муниципального образования во взаимодействии с Домом культуры поселка, необходимо создать условия для проведения мероприятий в рамках реализации программы «Пушкинская карта».

Предлагаем создать музей, в котором была бы показана история поселка, выставлены уникальные продукты стекольной промышленности ранее существовавшего в поселке завода. Один из залов музея можно посвятить творчеству местного художника Эдуарда Солодилова - председателя клуба художников "Колорит" г. Владимира.

Еще одним направлением реализации культурной политики в муниципальном образовании является вовлечение молодежи в культурную деятельность. Для этого требуется продумать новые современные формы работы с молодежью. Например, создание интерактивных выставок, активное использование социальных сетей, участие молодежи в кре-

ативных проектах по развитию социокультурного пространства муниципального образования или разработка культурных маршрутов в виде квестов или привлечение жителей к формированию культурной среды своей малой родины.

### Источники и литература

- 1) «Основы законодательства Российской Федерации о культуре» (утв. ВС РФ 09.10.1992 N 3612-1) (ред. от 28.12.2022) URL: <https://docs.cntd.ru/document/9005213>
- 2) Администрация Муниципального образования поселок Золотково (сельское поселение) Гусь-Хрустального района Владимирской области : <http://amozol.ru/>