

**Россия в глобальном процессе цифровой трансформации госуправления.**

**Научный руководитель – Андреев Алексей Игоревич**

*Рогов Юрий Александрович*

*Аспирант*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Москва, Россия

*E-mail: yura.rogov.1998@mail.ru*

В июле 2020 года Президент России поставил задачи уточнить цели национального развития, одно из которых цифровая трансформация экономики и госуправления.

Цифровизация в России идет по пути разработки цифровых технологий (в совокупность которых можно в настоящее время смело включать все технологии ИКТ), импортозамещения программного обеспечения, развития Интернета, цифровой связи в целом, ведения прорывных исследований в области квантовой связи, квантового компьютера, искусственного интеллекта, научных исследований и разработок в смежных областях, подготовки и повышения квалификации кадров, модернизации нормативной правовой базы.

Вместе с тем, проблемы данного роста и цифровой трансформации в целом очевидны и разнообразны. Российский исследований, представленных на мировом уровне пока не много, их меньше, чем можно было бы ожидать от нашей страны, как от великой научной державы. На НИОКР в сфере ИКТ выделяется менее 10% от общего объема средств на НИОКР. На патентные заявки подается не так много изобретений, как хотелось бы, разрабатывается не так много новых и принципиально новых технологий в цифровой сфере. Отстает от мирового уровня оснащенность экономики суперкомпьютерной техникой, не хватает соответствующих кадров. Бизнес, за исключением больших компаний, в первую очередь, государственных, не так часто обращается к сложным цифровым технологиям. Большая территория страны ограничивает возможности быстрого покрытия ее цифровой связью. Имеются проблемы оттока талантов за рубеж, в том числе в сфере ИТ, новые кадры готовятся и востребованы, но пока их ощутимо мало (относительно населения) по сравнению с передовыми в техническом отношении странами. Растет внешнее давление на Россию, что заставляет обращать очень много внимание на кибербезопасность. Имеются большие трудности с внедрением цифровых технологий в государственное управление, при существенном успехе цифровизации государственных услуг, особенно в крупных городах России. Есть барьеры в нормативной базе. Имеются проблемы и собственно со стратегическим управлением самого процесса цифровизации.

Теоретически процесс цифровизации и его эффекты на экономику и управления проработаны достаточно глубоко. Одной из самых известных и популярных является книга основателя и бессменного президента Всемирного экономического форума в Давосе Клауса Шваба «Четвертая промышленная революция» [5]. Россия также стремительно наращивает объемы публикационной активности в данной сфере. Только цифровизации государственного управления в 2021-2022 годах было посвящено более 1,1 тыс. российских научных работ (результат поиска автора в базе РИНЦ). Данный процесс в целом рассматривается как инновационный [4], с точки зрения формирования человеко-машинных систем на первый план выходит деперсонализация процесса управления [2], наряду с этим отмечаются и связанные с цифровизацией проблемы, которые необходимо преодолевать для повышения управленческой эффективности [3]. Наиболее ярко цифровизация показала себя в налоговой сфере, где практически полностью обеспечивает быстрый удаленный

контроль [1]. Вместе с тем, в остальных сферах проблемы цифровизации становятся все более очевидными и требуют стратегического решения.

Вышеперечисленный комплекс проблем сподвигает на выявление оптимальных перспектив развития цифровой экономики в России в целом и, в частности, цифрового развития государственного управления.

В целом же, важно с учетом глобальных процессов целесообразно провести выявление стратегических приоритетов процесса цифрового развития государственного управления.

Предварительно можно заключить, что цифровая экономика в России находится на среднем уровне развития, ее динамика позитивна и по некоторым параметрам развивается с опережением. При этом ощущаются проблемы управления цифровым развитием, нехватка технологий и кадров. Проблемы развития цифровой экономики в России очевидны - слабый сектор НИОКР, недостаточно эффективное управление ее развитием, «поверхностная» цифровизация госуправления, отставание нормативной базы. слабая цифровизация стратегического планирования, Сильные стороны цифровизации процесса госуправления связаны с хорошей цифровизацией госуслуг, Вместе с тем в инерционном сценарии цифровая экономика в России будет медленно догонять Запад и КНР, если не случится больших технологических прорывов в области искусственного интеллекта и квантового компьютеринга.

Проблемное поле развитие ЦЭ и цифровизации сферы государственного управления в России может как разрастаться, так и сжиматься при неправильном управлении; оптимальный сценарий заключается в приоритетной ускоренной цифровизации госуправления, в консолидации интеллектуальных элит; для его преодоления необходима разработка и принятие методологии стратегического управления и развитие технологий ИИ в сфере государственного управления.

Основные стратегические приоритеты внедрения цифровых технологий в государственное управление в ближайшие десятилетия должны быть связаны с преодолением проблемного поля цифровизации, ее рисков при внедрении в эту сферу.

### Источники и литература

- 1) Братцев В.И., Гришанова А.М. Тенденции развития цифровизации как фактора, определяющего совершенствование налогового администрирования// Экономика и управление: проблемы, решения. 2021. Т. 2. № 2 (110). С. 17-21.
- 2) Маковейчук А.В. Цифровая трансформация как фактор деперсонализации и децентрализации системы государственного управления// В сборнике: Актуальные проблемы управления. сборник научных статей по итогам VII Всероссийской научно-практической конференции. Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского. Нижний Новгород, 2021. С. 414-416.
- 3) Скидан А.В., Чипига Ю.А., Исюк А.А. Цифровизация как фактор повышения результативности государственного управления: проблемы и направления развития// Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2021. № 1. С. 71-76.
- 4) Смотрицкая И.И., Черных С.И. организационные инновации в сфере государственного управления// Вестник Института экономики Российской академии наук. 2021. № 1. С. 9-25.
- 5) Шваб К. Четвертая промышленная революция / К. Шваб — «Эксмо», 2016 — (Top Business Awards). -138 с.