**Новые тренды цифровизации государственного сектора России**

**(на примере компонуемых государственных платформ)**

***Дмитриев К.О.***

*Студент*

*Сибирский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, г. Новосибирск, Россия*

*E-mail:* *kdmitriev-20@edu.ranepa.ru*

Цифровая эпоха развивается с беспрецедентной скоростью, особенно сейчас, когда пандемия подчеркнула важность адаптации к быстрым изменениям. Внедрение компонуемой архитектуры предприятия является необходимой трансформацией для государственных организаций, поскольку она обеспечивает повышенную гибкость, устойчивость и оперативность в удовлетворении меняющихся требований. Рассматривая главные тренды цифровизации госсектора, как раз стоит остановиться именно на таком тренде как переход к государственным компонуемым платформам. В связи с увеличением государственных запросов на критически важные ИТ-системы, от ИТ сектора требуется всё более новая архитектура решений и переменного лицензирования, которые и будут являться основой для поддержания компонуемого подхода к проектированию. Данный подход позволяет государству сосредоточиться именно на тех услугах, которые ориентированы на граждан, а не на часто используемом разрозненном программно-ориентированном подходе. И компонуемые государственные платформы демонстрируют нам компонуемость именно в трех критически важных направлениях: бизнес-архитектура, технологии и мышление. Ведь в настоящее время многие бизнес-процессы используют онлайн-технологии, основанные на аналитике данных, социальных сетях, облаке и API (интерфейсе прикладного программирования). Эти платформы позволяют организациям реагировать на растущие потребности, искать дополнительные источники дохода, предлагать более широкий спектр продуктов и услуг и идти в ногу с рыночными тенденциями.

Внедрение передовых технологий и достижение новых результатов требует переосмысления бизнес-моделей и добавления более совершенных компонентов в устаревшие системы, другими словами, внедрения компонуемой корпоративной архитектуры. Это позволит государственным организациям иметь ИТ-платформу, которая повысит их устойчивость и гибкость, чтобы использовать возможности в быстро развивающуюся эпоху. Компонуемое предприятие — это бизнес, который использует экономику API для разбивки бизнес-компонентов на микросервисы или пакетные бизнес-возможности (PBC). Модель в значительной степени отказывается от одиночных крупных приложений и использует модульные процедуры для соответствия конкретным бизнес-процессам.

Рассматривая компонуемые государственные платформы, стоит остановится на определении компонуемости — ведь это нечто большее, чем просто цифровизация. В компонуемости есть три ключевых принципа, о которых мы говорили ранее. Первый принцип, выделяемый экспертами, – это компонуемое мышление. Данный принцип включает в себя непрерывное исследование и создание революционных бизнес-возможностей за счет сборки и повторной сборки компонентов для удовлетворения растущих потребностей участников. Организация, которая практикует компонуемое мышление, использует адаптивный подход — принимает и исследует неопределенность, вовлекая всех в стратегическое планирование, — чтобы лучше реагировать на быстрые изменения в режиме реального времени. В основе компонуемого мышления лежит автономия менеджеров и линейного персонала, которым предоставляется свобода принимать обоснованные, независимые решения в рамках установленных руководящих принципов. Однако здесь существует следующая проблема — поддержание культуры высокого доверия противоречит иерархическому характеру принятия решений. Это не только создает трудности для расширения прав и возможностей отдельных лиц, принимающих решения, но и затрудняет расширение возможностей команд.

Второй принцип компонуемости - компонуемая бизнес-архитектура, которая включает в себя динамически развивающиеся возможности, продукты, команды, процессы и услуги, которые направлены на создания новой ценности. Применение компонуемой бизнес-архитектуры позволяет правительству адаптироваться к меняющимся потребностям в услугах и эффективно реагировать на изменения в законодательстве. Организации, владеющие этой формой компонуемости, часто формируют многопрофильные, подотчетные и сплоченные команды.

И третий принцип– это компонуемые технологии, используя которые, правительственные организации могут обеспечить для себя еще большую гибкость в том, как они реагируют на потребности своих граждан.

Для такого чтобы понять, что же такое компонуемое правительство стоит представить себе блочный конструктор. В котором каждая PBC представляет собой полнофункциональный блок, который может подключаться к другим блокам в структуре, выполняя свою работу полноценно, однако она слабо связана с другими блоками, тем самым они не влияют на работу друг друга. Также стоит отметить и то, что каждый компонент имеет специализированную функцию, принимая входные данные от других компонентов, выполняя свою работу с этими входными данными, а затем передавая выходные данные другим. Это решение электронного правительства, которое помогает государственным организациям отказаться от устаревших технологий и удовлетворить новые требования. Многие компании по-прежнему придерживаются монолитных устаревших приложений, которые не очень хорошо работают во все более цифровом мире. В результате они остаются статичными и неэффективными, стоновясь неспособными принимать быстрые решения на основе данных. С другой стороны, компонуемые предприятия и организации могут использовать процессы независимо, делая своевременный выбор, который влияет на конкретные бизнес-компоненты или всю организацию. Данная платформа определяет свои рабочие процессы и в идеале разбивает их на мельчайшие компоненты. Например, рабочий процесс управления делами благодаря платформе можно разбивать на «прием», «проверку», «проверку» и «разрешение». Каждый из этих блоков является PBC. И так как они являются отдельными компонентами, то каждая PBC может быть подключена к другим PBC по мере необходимости.

Хорошим примером компонуемой государственной платформы в российском ИТ-секторе выступает супер-сервис «Госуслуги», а точнее реестр и портал государственных услуг, на основе которых и функционирует супер-сервис. Открыв сайт госуслуг, мы можем четко увидеть, что услуги, предоставляемые государством, разбиты на крупные блоки, которые подключены друг к другу в структуре супер-сервиса, и каждый из них выполняет свою работу в полном объёме, но при этом они слабо связаны с другими блоками. Например, блок услуг здравоохранения и блок услуг, предоставляемых МВД России, это совершенно несвязанные блоки, но при этом они находятся на базе одной платформы и функционируют в полном объеме.

Однако здесь стоит сказать о том, что на современном ИТ рынке России в чистом виде нет таких компонуемых государственных платформ, которые обладали бы живыми компонентами. Под «живыми» подразумевается, что блоки проживают жизненный цикл: создаются, компонуются с другими компонентами, используются в различных продуктах, обновляются и, в итоге, устаревают или заменяются. Решением такой проблемы может выступить активное финансирование отечественных разработчиков, которые могут создать такие платформы. Например, как государство в один из моментов доверило создание центров управления регионами АНО «Диалог», и данные центры показывают достаточно эффективную деятельность. Кроме того, можно обратиться и наработкам в данной сфере союзных для России государств.

Стоит еще раз четко определить преимущества компонуемых государственных платформ. Первое преимущество, это то, что при правильном проектировании один компонент можно использовать в нескольких процессах. Например, если процесс приема различных заявок на получение разрешений в основном одинаков, его можно сделать стандартизированной PBC и повторно использовать его в других блоках платформы. Вторым преимуществом таких платформ является то, что можно изменить один компонент, не затрагивая другие.

Таким образом, можно сказать о том, что цифровое лидерство имеет важное значение для государственных организаций, ведь именно оно создает возможности, необходимые для компонуемости. Она дает государственному сектору возможность переосмысления государственных услуг для наиболее эффективной организации их предоставления и укрепления доверия в глазах граждан. Однако это требует четкого видения, представления об опыте пользования граждан платформой и эффективного поддержания управления платформой.

**Список литературы**

1. Указ Президента Российской Федерации от 01.05.2022 №166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры».

2. Указ Президента Российской Федерации от 01.05.2022 №250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации».

3. Перечень поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Совета по развитию местного самоуправления 30 января 2020 года (утв. Президентом РФ 01.03.2020 № Пр-354).

4. Постановление Правительства РФ от 16.11.2020 № 1844 (ред. от 15.12.2022) «Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета автономной некоммерческой организации по развитию цифровых проектов в сфере общественных связей и коммуникаций «Диалог Регионы» на создание и обеспечение функционирования в субъектах Российской Федерации центров управления регионов и Правил создания и функционирования в субъектах Российской Федерации центров управления регионов».

5. Постановление Правительства Российской Федерации от 28.08.2019 № 1114 «О проведении эксперимента по переводу информационных систем и информационных ресурсов федеральных органов исполнительной власти и государственных внебюджетных фондов в государственную единую облачную платформу, а также по обеспечению федеральных органов исполнительной власти и государственных внебюджетных фондов автоматизированными рабочими местами и программным обеспечением».