**Анализ применения социального управления и ESG-технологий в современных реалиях**

***Сабирова К.В.***

*Студентка, 4 курс бакалавриата «Экономика»*

*Пермский филиал ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»,*

*Факультет экономики и менеджмента, Пермь, Россия*

*E-mail:* [*karina.sabirova.01@mail.ru*](mailto:karina.sabirova.01@mail.ru)

*Аннотация:* В статье рассматриваются ключевые элементы эффективного социального управления, проведен анализ проблем, возникших с применением ESG стратегии к зелёному финансированию в России на современном этапе на фоне усложнения международной обстановки из-за введённых против страны санкционных ограничений.

*Ключевые слова:* механизм эффективного управления, социальное управление, ESG-технологии, углеродный след, инновационное развитие экономики.

В последнее время все чаще в бизнес-среде звучит аббревиатура ESG. Появились первые получатели ESG-рейтингов. В настоящее время концепция ESG, пройдя различные этапы развития и трансформации, получила широкое распространение и стала одним из основных подходов к управлению активами.

ESG-технологии представляют из себя три параметра, в соответствии с которыми компании обеспечивают управление устойчивым развитием. Это системный подход к управлению компанией, где корпоративное управление (Governance) касается руководства компанией, оплаты труда руководителей, аудита, этики, внутреннего контроля и прав акционеров.

Экологическое, социальное и корпоративное управление (англ. Environmental, Social, and Corporate Governance, ESG) – это совокупность процессов управления компанией, при котором достигается вовлечение данной компании в решение экологических, социальных и управленческих проблем. Стоит заметить, как изменилась повестка бизнеса, если интересы производства и извлечения прибыли неразрывно связаны с регулированием непроизводственных факторов!

Важнейшим критерием построения эффективной системы ESG и управления нефинансовыми рисками внутри компаний является рациональное и административно закрепленное распределение полномочий и компетенций между всеми сторонами (участниками) корпоративного управления: собственниками (акционерами), советами директоров, правлениями и менеджментом [5].

Периодически происходит оценка компаний по критериям ESG. Компания, получившая ESG-рейтинг, повышает свою инвестиционную привлекательность, что дает возможность привлекать внешние ресурсы по более низким ставкам, открывает возможность размещения долговых и долевых заимствований на зарубежных площадках. Кроме того, это позитивно влияет на имидж, усиливает бренд, повышает доверие со стороны клиентов, что приводит к увеличению клиентской базы и росту бизнеса. Компании, развивающие свой бизнес с учетом ESG-факторов, более надежны, лучше просчитывают будущие риски и возможности, более склонны к стратегическому мышлению, идущему далеко вперед, и сосредоточены на создании долгосрочной ценности.

Использование ESG-принципов в своем стратегическом планировании и текущей деятельности дает возможность успешного выхода на рынки долевых и долговых заимствований не только в регионе, но и на другие площадки, в том числе и в Азиатско-Тихоокеанском регионе, на который в последнее время смещается вектор международного сотрудничества.

Стоит отметить, что тема ESG на сегодняшний день не закреплена в конкретном нормативном документе. "Принципы ESG детально не прописаны, и сегодня в мире существует около 500 центров, которые занимаются сертификацией соответствия компаний принципам ESG, - озвучил в декабре 2021 года начальник департамента сводного планирования и организации закупочной деятельности ПАО "Россети" (MOEX: FEES) Юрий Зафесов. - Однако каждый из этих центров понимает и трактует ESG по-разному, что снижает ценность их сертификатов" [1].

Зафесов отмечал также, что в случае с закупками вопрос использования принципов ESG еще более сложен: дело в том, что в закупках требования "зелености" можно применять как к товарам, так и к поставщикам.

По мнению гендиректора Национального ESG-Альянса Андрея Шаронова, такую повестку государство может задать как раз через институт госзакупок.

"Государство через госзакупки может создать стимулы, которые подтолкнут более широкий круг игроков к движению в этом направлении, - сказал он. - Надо задать вектор, что "зеленая" продукция будет приветствоваться на всех уровнях".

При этом Шаронов подчеркнул, что сейчас бизнес прорабатывает, создает и использует собственные ESG-стандарты, критерии. По его мнению, сейчас необходима единая стандартизация ESG-требований.

"ESG-тематика слишком обширна, чтобы ее можно было бы свести к одному стандарту без потери качества, - сказал он. - Причем в России эта проблема стоит более остро, поскольку многие крупные компании использовали в своей ESG-практике стандарты и методологии, прописанные на международном уровне. Сейчас они с нашего рынка ушли, а на национальном уровне вся эта тема никак не описана, не зафиксирована".

Как сообщалось, с начала 2023 года действуют правила, согласно которым государственные заказчики должны требовать от поставщиков указывать долю вторичного сырья при закупках бумажных изделий, тротуарной плитки, мягкой кровли, органических удобрений и некоторых других товаров. Однако, согласно данным аналитической системы "МАРКЕР-Интерфакс" за январь-февраль, при закупках товаров из этого списка до половины российских регионов так и не начали применять новые требования.

В 2019 году Еврокомиссия представила «Европейское зеленое соглашение» — документ, направленный на превращение Европы к 2050 году в первый климатически нейтральный континент с полным прекращением выбросов парниковых газов. К 2023 году ЕС планировало ввести углеродный налог на импорт продукции из тех стран, где превышены выбросы парниковых газов. Это очень серьезный фактор [1].

Экономическими инструментами для перехода к низкоуглеродной экономике должны стать торговля эмиссионными квотами, углеродные налоги, государственные закупки экологичной продукции и инвестиции в экологическую инфраструктуру. В первую очередь это скажется на российских поставках черных металлов, угля, газа и нефтепродуктов, алюминия, цемента, удобрений и продуктов нефтехимии в Европу.

Министр экономического развития Российской Федерации Максим Решетников 24 января провел первое в 2023 году заседание Экспертного совета по устойчивому развитию при Минэкономразвития России [2].

В центре внимания были итоги 27-й сессии Конференции сторон РКИК ООН в Шарм-эш-Шейхе и планы на 28-ю сессию конференции, а также более широкая повестка устойчивого развития, в том числе актуальные вопросы формирования национальной ESG-повестки.

На заседании совета глава Минэкономразвития отметил, что по климатическому блоку все ключевые приоритеты государства по-прежнему актуальны. Глобальный тренд на низкоуглеродную экономику сохраняется. Несмотря на переориентацию с европейских на азиатские рынки, необходимо продолжать курс на декарбонизацию. Сейчас как никогда нужно развивать российские «зеленые» технологии, находить новые рынки сбыта и использовать многосторонние площадки для продвижения продукции.

С основными докладами по темам обсуждения выступили российские лидеры устойчивой и низкоуглеродной повестки – Национальный ESG Альянс, Газпромбанк, Уралхим и Уралкалий, Росатом, РУСАЛ и др.

Рассмотрим деятельность ПАО «Уралкалий» по применению ESG-практик. Компания присоединилась к консорциуму по научно-методологическому обеспечению перехода к экономике замкнутого цикла, созданному Российским экологическим оператором [3]. В своей операционной деятельности она уделяет значительное внимание вопросам ресурсосбережения и эффективного обращения с отходами. «Уралкалий» проводит реализацию программы производственного экологического контроля, в рамках которой осуществляется мониторинг окружающей среды на территории объектов размещения отходов (шламохранилищ и солеотвалов) и пределах их воздействия.

В результате деятельности компании образуются в подавляющем большинстве (более 99,99%) неопасные отходы, а обращение с оставшейся долей образующихся отходов проводится в соответствии с требованиями природоохранного законодательства.

В целях ESG-стратегии ПАО «Уралкалий» до 2025 года уже определило новые вызовы в сфере изменения климата (E), такие как: снижение удельных выбросов парниковых газов на 10% к 2025, 20% к 2030; доведение доли «зеленой» электроэнергии в общем потреблении до 20% к 2025, 45% к 2030; достижение углеродной нейтральности к 2050 году [4]. Цель по устойчивому сельскому хозяйству (S): охват более 20 000 фермеров образовательными программами по повышению уровня агрономической грамотности, а также вызовы по цепочке поставок (G): обеспечить охват оценкой соответствия требованиям в области ESG поставщиков и подрядчиков – более 50% закупок (по сумме).

В заключение можно отметить, что несмотря на внешние вызовы, повестка ESG и устойчивого развития остается актуальной для российского бизнеса. Инвесторы, кредиторы и рейтинговые агентства ожидают большей наглядности нефинансовых показателей, чтобы лучше понимать различные социальные и экологические риски компаний. В ближайшие годы ESG-повестка будет оставаться одним из центральных элементов в стратегиях компаний.

*Научный руководитель: Кузнецова Э.Р., доцент ПФ РАНХиГС, д.э.н., профессор*

Список использованных источников

1. Внедрение экологических критериев в госзаказ сдерживается нехваткой объективных данных и стандартов - эксперты. — Текст : электронный // Интерфакс : [сайт]. — URL: https://www.interfax.ru/presscenter/890817 (дата обращения: 17.03.2023).
2. Максим Решетников обсудил с бизнесом планы на 2023 год по устойчивой и низкоуглеродной повестке. — Текст : электронный // Министерство экономического развития Российской Федерации : [сайт]. — URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/maksim\_reshetnikov\_obsudil\_s\_biznesom\_plany\_na\_2023\_god\_po\_ustoychivoy\_i\_nizkouglerodnoy\_povestke.html (дата обращения: 17.03.2023).
3. РЭО и «Уралкалий» начали совместную работу по переходу к экономике замкнутого цикла. — Текст : электронный // Ведомости : [сайт]. — URL: https://www.vedomosti.ru/esg/national\_projects/news/2023/02/06/961811-reo-uralkalii-nachali-sovmestnuyu-rabotu-po-perehodu-ekonomike-zamknutogo-tsikla (дата обращения: 17.03.2023).
4. Цели ESG-стратегии ПАО «Уралкалий» до 2025 года. — Текст : электронный // ПАО «Уралкалий» : [сайт]. — URL: https://www.uralkali.com/upload/sustainability\_new/ESG-цели%202025\_.pdf (дата обращения: 17.03.2023).
5. ESG: в фокусе — корпоративное управление. — Текст : электронный // Бизнес и Общество : [сайт]. — URL: https://www.b-soc.ru/pppublikacii/esg-v-fokuse-korporativnoe-upravlenie/ (дата обращения: 17.03.2023).