

**Финансово-бюджетный контроллинг как новое направление системы  
внутреннего государственного финансового контроля**

**Научный руководитель – Башкирова Надежда Николаевна**

*Аветисян Арина Александровна*

*Студент (бакалавр)*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа  
государственного аудита, Кафедра государственных и муниципальных финансов,  
Москва, Россия

*E-mail: arinaavetisyan@yandex.ru*

С 2022 по 2027 год в Российской Федерации в рамках направления «Повышение качества управления бюджетным процессом и эффективности управления общественными финансами» реализуется проект Электронного СМАРТ-контроля (контроллинга) с целью повышения прозрачности бюджетных ассигнований, создания автоматизированной системы контроля государственных финансов и облегчения процесса принятия управленческих решений [1].

В рамках этого проекта уже были внесены некоторые изменения в законодательство РФ, введены типовые планы организационно-методических и технологических мероприятий. Также планируется введение новых изменений в Бюджетный кодекс РФ, проект которых (от 17.10.2022) уже был утвержден. Согласно им, с 1 января 2025 года начнут использоваться новые методы контроля, такие как наблюдение, экспертно-аналитические мероприятия и финансово-бюджетный контроллинг.

Последний из перечисленных методов и стал объектом проводимого исследования. Механизм финансово-бюджетного контроллинга можно рассматривать как соглашение между контролирующим органом и объектом контроля, согласно которому объект контроля предоставляет свои данные в электронной форме органу финансового государственного (муниципального) контроля, который, в свою очередь, может формировать мнение о данных объекта. Решение о необходимости предоставлять мнение принимает контролирующий орган, однако объект контроля также может сделать запрос о предоставлении оценки. Этот инструмент является формой сотрудничества Федерального казначейства и участников бюджетного процесса [2].

При реализации финансово-бюджетного контроллинга подотчетные учреждения постоянно взаимодействуют с органом контроля, предоставляют ему данные, получают рекомендации по улучшению внутреннего бюджетного процесса, которые в последствие должны быть выполнены, при этом контролируемые учреждения не подвергаются выездным проверкам. Орган контроля получает доступ к первичным документам и может использовать их для предотвращения финансовых нарушений и для формирования мотивированного мнения об эффективности использования бюджетных средств [3].

В основном, финансово-бюджетный контроллинг будет не только помогать предотвратить нарушения и уйти от рисков, но и позволять снизить нагрузку на орган государственного контроля, так как процесс контроля будет оптимизирован с помощью новых цифровых технологий. Если акцентировать внимание на то, какие методы будут использоваться при проведении контроллинга, то стоит отметить возможность в онлайн-режиме анализировать первичные данные, а также выявлять возможные риски относительно бюджетных операций, которые предстоит совершить в будущих периодах [4].

Важным компонентом внедряемого механизма контроллинга являются цифровые продукты (системы), которые позволят проводить анализ в автоматизированном порядке. Ведущая российская компания, занимающаяся разработкой программного обеспечения для

государственных органов, ООО «Кейсистемс» представила свое видение SMART-системы в виде программы «Аналитика-SMART». В первую очередь, в этой программе будут систематизироваться данные кадрового, бюджетного и бухгалтерского учета, информация о закупках и проектах бюджета. Внутри этой программы будет автоматически собираться Единая Главная книга - информационный ресурс, где в реальном времени фиксируются транзакции и собираются данные в регламентированной форме с различных систем: журналы операций (ежедневно) и отчетности (ежемесячно). Далее отчет, автоматически сформированный из учетных данных, и официальный отчет учреждения будут загружаться в систему Свод-SMART, где будет проходить сверка учетных и отчетных данных, в результате которой будет формироваться протокол расхождений. Это поможет контролерам быстрее выявлять нарушений [5].

В настоящее время создаются предпосылки того, чтобы финансово-бюджетный контроллинг выступил эффективным инструментом современной системы внутреннего государственного финансового контроля, способствующим повышению эффективности управления финансами государства, обеспечению финансовой устойчивости и предотвращению финансовых нарушений.

### Источники и литература

- 1) Официальный сайт Минфина России: [https://minfin.gov.ru/ru/performance/projects/electronic\\_SMART\\_control/](https://minfin.gov.ru/ru/performance/projects/electronic_SMART_control/)
- 2) Официальный сайт Минфина России: [https://minfin.gov.ru/ru/document/npa\\_projects/?id\\_4=8089-o\\_vnesenii\\_izmenenii\\_v\\_byudzhetniy\\_kodeks\\_rossiiskoi\\_federatsii](https://minfin.gov.ru/ru/document/npa_projects/?id_4=8089-o_vnesenii_izmenenii_v_byudzhetniy_kodeks_rossiiskoi_federatsii)
- 3) Официальный сайт Минфина России: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2023/07/main/Bychkov\\_S.S..pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2023/07/main/Bychkov_S.S..pdf)
- 4) Официальный сайт Казначейства России: [https://roskazna.gov.ru/upload/iblock/cb9/2TSifrovizatsiya-i-novye-metody-vnutrennego-gosudarstvennogo-finansovogo-kontrolya\\_edited.pdf](https://roskazna.gov.ru/upload/iblock/cb9/2TSifrovizatsiya-i-novye-metody-vnutrennego-gosudarstvennogo-finansovogo-kontrolya_edited.pdf)
- 5) Кейсистемс.ру: <https://www.keysystems.ru/upload/iblock/a76/a767da20179bba276fcd52846efa211.pdf?ysclid=lsq1n1x8gr917378515>