

Инновационные подходы в проектном управлении

Научный руководитель – Свертилова Наталья Викторовна

Лосев Я.Р.¹, Любазнова В.О.², Урванцева А.К.³

1 - Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Институт государственной службы и управления, Факультет государственного и муниципального управления, Москва, Россия, *E-mail: yaroslavvv@yahoo.com*;

2 - Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Институт государственной службы и управления, Факультет международного регионоведения и регионального управления, Москва, Россия, *E-mail: vicantesse@gmail.com*;

3 - Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Институт государственной службы и управления, Москва, Россия, *E-mail: urvantseva.nastya@bk.ru*

Современный этап развития проектного управления характеризуется активным внедрением инновационных подходов, обуславливающих повышение эффективности и конкурентоспособности организаций. Наблюдается трансформация традиционных методов управления проектами в различных сферах деятельности, что связано с внедрением новых технологий, инструментов и методологий, в том числе основанных на нейросетевых технологиях.

В сфере менеджмента все чаще используются такие подходы, как Agile, Scrum и Kanban. Agile – это итеративный подход к разработке и реализации проектов, основанный на постоянном взаимодействии с клиентом и адаптации к меняющимся требованиям. Scrum – фреймворк Agile, помогающий командам работать более эффективно за счет разбивки задач на короткие итерации (спринты) и использования регулярных встреч для синхронизации работы. Kanban – метод визуализации задач, позволяющий отслеживать их ход и выявлять узкие места.

В сфере ИТ наблюдается бурный рост популярности DevOps, Cloud computing и Big data. DevOps – объединение разработки (Dev) и эксплуатации (Ops) ИТ-систем, позволяющее ускорить процесс разработки и повысить качество ИТ-продуктов. Cloud computing – использование облачных технологий для хранения данных, вычислений и развертывания приложений. Big data – анализ больших данных для получения ценных insights и принятия более обоснованных решений.

В сфере творческой деятельности все чаще используются дизайн-мышление, Lean Startup и Crowdsourcing. Дизайн-мышление – основан на эмпатии к пользователю, итеративном прототипировании и тестировании идей. Lean Startup – позволяет быстро тестировать бизнес-идеи и выводить на рынок новые продукты. Crowdsourcing – использование краудсорсинговых платформ для привлечения к работе над проектом широкого круга людей.

Нейросетевые технологии оказывают все большее влияние на проектный менеджмент, автоматизируя рутинные задачи, оптимизируя процессы и помогая принимать более обоснованные решения. Нейросети могут использоваться для прогнозирования сроков выполнения задач, определения рисков и выявления потенциальных проблем, автоматизации рутинных задач, таких как планирование, составление отчетов и управление задачами, анализа данных проекта для выявления закономерностей и определения наиболее эффективных стратегий, оптимизации использования ресурсов, определения оптимального пути выполнения проекта и распределения задач между членами команды.

Наблюдается гибридизация подходов, где используются комбинации различных методов для достижения оптимального результата. Происходит автоматизация процессов

с помощью ИИ и других технологий, включая нейросети, для автоматизации рутинных задач.

Все большее значение придается вовлечению stakeholders, то есть активному участию всех заинтересованных сторон в процессе управления проектом. Растет важность адаптивности к изменениям, готовности к гибкой корректировке планов и подходов в условиях меняющейся среды.

Отмечается все более широкое использование нейросетей для автоматизации, оптимизации и поддержки принятия решений в проектах.

Внедрение инновационных подходов, в том числе основанных на нейросетевых технологиях, позволяет повысить эффективность работы, улучшить качество результатов и повысить конкурентоспособность организаций.

Источники и литература

- 1) Агафонова Н.В. Инновационные методы управления проектами: учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2023.
- 2) Арцишевский В.В. Облачные вычисления: основы, технологии, применение. – М.: БХВ-Петербург, 2023.
- 3) Беляев В.И., Панкрухин А.П. Управление проектами: теория и практика: учебное пособие. – М.: КноРус, 2023.
- 4) Виханский О.С. Менеджмент: учебник. – 7-е изд., перераб. и доп. – М.: Экономистъ, 2023.
- 5) Лапшин В.А., Чуканова Е.В. Анализ больших данных: теория и практика. – М.: ДМК Пресс, 2023.
- 6) Филатова О. Н. Применение нейросетей в профессиональном образовании / О. Н. Филатова, М. Н. Булаева, А. В. Гуцин // КиберЛенинка. 2022.
- 7) Хилл Дж. DevOps. ИТ-инфраструктура как код. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2023.
- 8) Vaswani A. Attention Is All You Need - A.Vaswani, N. Shazeer, N. Parmar, J. Uszkoreit, L Jones, A. N. Gomez, Ł. Kaiser, I. Polosukhin, 2017.