

Секция «Экономическая социология и социальные технологии управления»

## Особенности управления проектами внутри организации

Научный руководитель – Ксенофонтова Елена Геннадьевна

*Травина Вероника Алексеевна*

*Студент (магистр)*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Социологический факультет, Кафедра социальных технологий, Москва, Россия

*E-mail: travina\_veronika@mail.ru*

Актуальность данного исследования состоит в том, что управление проектами внутри организации является важной и неотъемлемой частью успешного функционирования и достижения целей. Все дело в том, что компании различных отраслей все чаще сталкиваются с необходимостью реализации проектов для роста и развития.

Проблематика управления проектами внутри организаций имеет значительное место в научных исследованиях. Она стала особенно актуальной в последние десятилетия, поскольку управление проектами стало неотъемлемой частью работы многих компаний и организаций.

Основоположником теории управления проектами, создателем цикла принятия управленческих решений безусловно является Деминг У. [1]

Нельзя не упомянуть также Друкера П. - автора концепции «информационного работника», одного из самых влиятельных теоретиков менеджмента XX века. [9]

Общепризнанным и основополагающим стандартом в части методологии управления проектами считается руководство РМВОК. В нем описывается система, в рамках которой работают проекты, включая управление, возможные функции, среду проекта и соображения относительно взаимосвязи между управлением проектами и управлением продуктами. [15]

В России также принят собственный государственный стандарт проектного управления. ГОСТ применяется преимущественно в России и является обязательным для следования в проектах, связанных с государственными заказчиками. [6]

Заренков В.А., помимо основного определения проекта и проектного управления, подробно рассматривает такие темы как основные процессы управления проектом, функции управления проектом. Также автор описывают процесс перехода в России к проектно-ориентированному управлению. [12]

Мазур И.И., Шапиро В.Д. подробно рассматривают международные стандарты и сертификации в области управления проектами. [13]

Фунтов В.Н. подробно описывает особенности управления рисками проекта и управления качеством проекта. [14]

Актуальные проблемы и особенности проектного менеджмента рассматривают в своих статьях такие исследователи как Воропаев В.И.[5], Гоцуляк О.С.[7], Дубская А.С.[10], Дудин М.Н., Шкодинский С.В., Продченко И.А [11].

Среди отечественных исследователей управления проектами также стоит выделить Абрамихина М.Д., Ищенко Д.М., Цыганкова В.Н.[2], Белый Е.М., Романова И.Б.[3], Биглова А.А.[4]

Зарубежные исследователи Грей К.Ф., Ларсон Э.У. в своей работе дают представление о том, что такое проект и следующие важные аспекты: жизненный цикл проекта, менеджер проекта, важность управления проектом, эволюция систем управления проектом, интегрированный подход в управлении проектами.[8]

Однако, несмотря на существующие исследования, данная проблематика все еще имеет большой потенциал для дальнейшего развития и углубления.

В данной работе в качестве основополагающих считаются концепции Друкера П., Деминга У. Также в рамках исследования будет осуществляться опора на стандарты проектного управления – РМВОК и ГОСТ .

Цель исследования – на основании исследования проектов внутри конкретной компании, определить специфику управления проектами внутри организации.

Задачи:

1. Изучить существующие концепции и подходы к управлению проектами внутри организации.
2. Проанализировать опыт исследований в области управления проектами и их влияния на то, как управление проектами осуществляется внутри организации.
3. Раскрыть социологические аспекты, связанные с управлением проектами.
4. Определить ключевые факторы, влияющие на эффективность управления проектами внутри организации.

В ходе данного исследования можно прийти к следующим выводам и результатам:

1. Выявление основных особенностей управления проектами внутри организации
2. Изучение методов и инструментов, применяемых в управлении проектами
3. Определение роли и функций управляющего проектами внутри организации
4. Анализ возможных проблем, возникающих при управлении проектами и предложение рекомендаций по их преодолению.

#### Источники и литература

- 1) 14 пунктов программы Деминга для менеджмента. Болезни и препятствия на пути преобразований // Информационный бюллетень Ассоциации Деминга. М., 1993.
- 2) Абрамихина М.Д., Ищенко Д.М., Цыганкова В.Н. Использование Agile-подхода в работе над студенческими проектами // Современные научные исследования и инновации. 2021. № 2 [Электронный ресурс]. URL: <https://web.snauka.ru/issues/2021/02/94497> (дата обращения: 29.10.2023).
- 3) Белый Е.М., Романова И.Б. Управление проектами: электронное учебное пособие. - Ульяновск: УлГУ, 2016. Текст: электронный.
- 4) Биглова А.А. Особенности проектного менеджмента // Российская экономика: взгляд в будущее. — 2019. — С. 51–55.
- 5) Воропаев В.И. Управление проектами в России. - М.: Аланс, 2005. – 225 с.
- 6) ГОСТ Р 54869 [U+2015]2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»: утвержден приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22 декабря 2011 г. №1582-ст. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
- 7) Гоцуляк О.С. Метод «дерево целей» как инструмент управления профориентационным проектом образовательной организации // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2019. № 11 [Электронный ресурс]. URL: <https://ekonomika.snauka.ru/2019/11/16745> (дата обращения: 28.10.2023).
- 8) Грей К.Ф., Ларсон Э.У. Управление проектами: Учебник / Пер. с англ. – М.: Дело и Сервис, 2013. – 784 с.
- 9) Друкер П. Эффективный руководитель / Питер Друкер; пер. с англ. О. Чернявской – М.: Манн, Иванов, Фербер, 2012. – 240 с.

- 10) Дубская А.С. Влияние глобализации на проектный менеджмент // Электронный сетевой политематический журнал "Научные труды КубГТУ". — 2019. — № S4. — С. 661–665.
- 11) Дудин М.Н., Шкодинский С.В., Продченко И.А. Инновационная стратегия развития высокотехнологичных компаний: возможности проектного менеджмента // Экономика, предпринимательство и право. — 2021. — Т. 11. — № 5. — С. 1131–1150.
- 12) Заренков В.А. Управление проектами. 2-е изд. - М.: СПб: АСВ; СПбГАСУ, 2006. - 312 с.
- 13) Мазур И.И., Шапиро В.Д. и др. Управление проектами: учебное пособие. 6-е изд. - М.: Омега-Л, 2010. - 960 с.
- 14) Фунтов В.Н. Основы управления проектами в компании: учебное пособие. - СПб: Питер, 2011. - 394 с.
- 15) A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) – Seventh Edition and The Standard for Project Management. 2021.