

## Управление рисками российских компаний горнорудной отрасли в рамках ESG-концепции

Заявка № 1297925

Горнорудная отрасль связана с переходом к устойчивому развитию даже в большей степени, чем другие отрасли: во-первых, необходимо сокращение выбросов и негативного воздействия на климат и окружающую среду уже существующих предприятий, а во-вторых, сам переход к низкоуглеродной энергетике подразумевает увеличение добычи ряда полезных ископаемых, например, кобальта, лития, меди, необходимых для производства электромобилей и солнечных панелей. Так, исследование S&P Global Sustainable1 (подразделение S&P Global), проведенное совместно с Всемирной программой ООН по окружающей среде Центра мониторинга охраны природы (UNEP-WCMC) показывает, что многие существующие и потенциальные шахты пересекаются с наиболее важными с точки зрения биоразнообразия мировыми территориями (Key Biodiversity Areas, КБА). При этом из 1276 горнодобывающих предприятий, пересекающихся с данными территориями, отнесенными к КБА, 29% предназначены для добычи полезных ископаемых, необходимых для перехода к низкоуглеродной энергетике [n8]. В связи с этим ESG-риски долгое время будут актуальны для компаний данного сектора на всех этапах – от разведки новых месторождений до закрытия истощенных шахт.

Для увеличения охвата и распространения ESG-принципов рейтинговые агентства ежегодно создают рейтинги и рэнкинги организаций на основании данных о том, каким образом ими соблюдаются критерии устойчивого развития. В международной практике одной из наиболее известных подобных компаний является Corporate Knights, однако вплоть до настоящего момента в её рейтингах нет ни одной российской организации, что позволяет говорить о невысокой степени взаимодействия российских компаний с зарубежными в вопросах учета данных о достижении целей устойчивого развития. Тем не менее, российские организации представлены в ESG-рейтинге, который разработан RAEX Europe. По данным на 1 января 2024 года их численность составляла 35 горнорудных организаций [n9].

На основе проведенного в работе анализа в обобщенном виде можно выделить следующие ключевые группы рисков в рамках ESG-концепции и применяемые меры для большинства промышленных предприятий (Таблица 1).

Обобщая проведенный в работе анализ, можно сделать вывод о том, что современные горнорудные организации уделяют значительное внимание внедрению и следованию ESG-критериям в рамках своей деятельности. Вместе с тем, критериев устойчивого развития в большей мере придерживаются крупные компании, которые располагают значительными финансовыми средствами, в то время как ESG-принципы должны соблюдать все компании горнорудной промышленности. В связи с этим представляется возможным предложить следующие пути развития для управления ESG-рисками для обеспечения экономической и социальной стабильности, внедрения или совершенствования стратегии устойчивого развития.

Стартовыми мероприятиями являются анализ, выявление уровня развития организации в текущий момент и выявление того, какие задачи поставлены в целях ее развития с учетом существующих ESG-рисков, ресурсной базы и потенциала.

Далее необходимо формирование дорожной карты реализации ESG-стратегии, целей развития организации, создание и оценка бюджета затрат, плана финансирования с учетом внедрения ESG-проектов в общую деятельность организации.

Риски, связанные с экологической составляющей, наиболее существенны для предприятий горнорудного сектора, в связи с этим развитие различных направлений экологического страхования выглядит актуальным и перспективным. В последние годы особенно активно обсуждается вопрос введения обязательного или вмененного экологического страхования ввиду порой катастрофических убытков при наступлении аварий. Пока не внесены соответствующие поправки в законодательство, можно предложить создание общества взаимного страхования предприятий горнорудной отрасли как альтернативу классическому страхованию. Аналогично помочь общества взаимного страхования могут и при страховании ответственности руководителей предприятий – в целом, в любых видах страхования, с которыми могут возникать сложности при традиционной страховой защите ввиду сложности оценки рисков и крупных страховых сумм и возможных убытков при наступлении страхового случая, что особенно актуально в условиях ограниченного доступа российских страховщиков к перестраховочной защите. Преимуществом отраслевых обществ взаимного страхования является и возможность привлечения узких специалистов-экспертов для оценки рисков, и определения величины страхового возмещения. Наиболее успешным примером подобного общества взаимного страхования является НКО ПОВС «РТ-Взаимное страхование», объединяющее 246 предприятий из числа организаций Государственной корпорации «Ростех» (по данным на январь 2024 г.). Общество работает с 2021 г. и уже предлагает своим участникам широкий перечень страховых продуктов: страхование недвижимого имущества и товарно-материальных ценностей, страхование грузов, страхование расходов на локализацию и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, страхование каско, страхование строительных и монтажных рисков, страхование ответственности директоров и иных должностных лиц организаций, кибер страхование, эко-страхование [n10]. Особый интерес в рамках развития концепции устойчивого развития представляет опыт экологического страхования, по возмещениям в рамках которого у общества уже имеется положительный опыт.

### Источники и литература

- 1) 1. Аникиенко Т.И., Дунченко Н.И., Елисеев В.С. Стандарты ESG трансформации // Компетентность. – 2023. – №4. – С. 22-26.
- 2) 2. Бурмистров К.В., Осинцев Н.А. Принципы устойчивого развития горнотехнических систем в переходные периоды // Известия Томского политехнического университета. Инжиниринг георесурсов. – 2020. – №4. – Т. 331. – С. 179-195.
- 3) 3. Лобанов Н.Я., Куклина Е.А. К реализации концепции устойчивого развития в горнодобывающей отрасли / Горный информационно-аналитический бюллетень. – М.: Издательство МГГУ, № 6, 2002. – с. 139-146
- 4) 4. Мочалова Л.А., Еремеева О.С., Паскарь О.Л. Влияние ESG-факторов на инвестиционную привлекательность горного предприятия // Известия Уральского государственного горного университета. – 2022. – №3 (67). – С. 146-155.
- 5) 5. Перекрест Н.В., Затепякин О.А. Теоретические подходы к определению понятия устойчивого развития горнодобывающего предприятия // Вестник Сибирского государственного индустриального университета. – 2023. - №1. – С. 116-125,
- 6) 6. Рыльникова М.В. Условия и принципы устойчивого развития горнодобывающих предприятий в период повышенных рисков и глобальных вызовов // Горная промышленность. – 2022. – №3. – С. 69-73.
- 7) 7. Самарина В.П., Скуфьина Т.П., Савон Д.Ю. Комплексная оценка устойчивого развития горно-металлургических холдингов: проблемы и механизмы их разрешения // Уголь. – 2021. – №5. – С. 20-24.

- 8) 8. Whieldon E., Rueedi J., Yap S., Desme G. Rocks and hard places: The complicated nexus of energy transition minerals and biodiversity. November 22, 2022. [Электронный ресурс] // S&P Global. URL: <https://www.spglobal.com/esg/insights/featured/special-editorial/rocks-and-hard-places-the-complicated-nexus-of-energy-transition-minerals-and-biodiversity>
- 9) 9. ESG-рейтинг RAEX EUROPE [Электронный ресурс] // RE. URL: [https://raexpert.eu/esg\\_corporate\\_ranking/?ysclid=lll91nmv2d219696364](https://raexpert.eu/esg_corporate_ranking/?ysclid=lll91nmv2d219696364)
- 10) 10. НКО ПОВС «РТ-Взаимное страхование» [Электронный ресурс] // Официальный сайт. URL: <https://rt-ovs.ru/#products>

## Иллюстрации

Таблица 1  
Риски промышленных предприятий и меры по их снижению в рамках ESG-концепции

ESG-критерий	Группы рисков горнорудных компаний	Применяемые меры по снижению рисков
Экологические (защита окружающей среды)	Риски загрязнения окружающей среды Неоптимальное использование энергетических ресурсов Увеличение вредных выбросов Рост отходов производства	Разработка и соблюдение комплекса мероприятий по снижению воздействия на экологическую среду Контроль (в т.ч. с помощью специализированных компаний) выбросов парниковых газов Разработка показателей измеряемого углеродного следа предприятия и стратегии по сокращению выбросов парниковых газов
Социальный	Риски возникновения аварийных ситуаций Снижение безопасности условий труда Прекращение производства Конфликт с местными сообществами Нарушение прав человека	Повышение уровня промышленной безопасности и охраны труда Соблюдение трудового законодательства Развитие трудового потенциала сотрудников Отсутствие дискриминации сотрудников Взаимодействие с местными сообществами и участие в социально-экономическом развитии регионов присутствия Увеличение доли местных поставщиков сырья и комплектующих
Корпоративный	Риски несоблюдения норм текущего законодательства Рост коррупции Неэффективное управление Информационная закрытость компании	Соблюдение нормативных требований и требований к раскрытию информации Разработка внутрикорпоративных антикоррупционных мер Создание эффективной системы внутреннего контроля, аудита и управления рисками Публикация отчетности и иных материалов, в том числе о рисках компании, в открытом доступе

Источник: составлено автором

Рис. : Риски промышленных предприятий и меры по их снижению в рамках ESG-концепции