

## **Риски при организации международных мероприятий в Азербайджанской Республике**

Заявка № 1301965

В связи с проведением международных мероприятий в Азербайджане, таких как конференции, спортивные соревнования, форумы, фестивали и другие научные, спортивные и культурные события, возникает ряд рисков, которые необходимо учитывать для успешной реализации проекта. Несмотря на высокий потенциал привлечения участников и спонсоров, существуют факторы, способные повлиять на исход и эффективность мероприятия. Процесс организации такого рода мероприятий связан с рисками, которые могут повлиять на их успешное проведение.

В последние годы Азербайджан стал местом проведения крупных международных событий таких, как Конференция «Южный Кавказ: развитие и сотрудничество» (2022), Гран-при Азербайджана Формула-1(2017-2024), Кубок Мира по Греко-Римской борьбе(2022), 1-й международный Кубок “Оджаг” по художественной гимнастике(2022), FFG — Чемпионат по грэпплингу и ММА (2022), саммит Специальной программы ООН для экономик стран центральной Азии (2023), 5-й Всемирный форум по межкультурному диалогу(2019), EYOF (2019), фестиваль ЖАРА (2016-2019, 2022, 2023).

По данным полученным в результате опроса организаторов некоторых из этих мероприятий, а также найденной в общем доступе статистики, количество участников на фестивале ЖАРА’22 и ЖАРА’23 составляло около 500 человек среди организаторов и порядка и 48000–102000 зрителей за все время проведения (подобные фестивали представляли собой 4-6 сольных концертов проводимых в течение лета). На фестивале ЖАРА’19 участвовало около 5000-10000 человек среди организаторов, и около 100000-150000 зрителей, а сам фестиваль длился 4-5 дней. Пятый Всемирный форум по межкультурному диалогу 2019 объединил 135 стран-участниц, а в организации Гран-при Азербайджана Формула-1 2022 в г. Баку участвовало около 3000 человек, зрителей же следящих за трансляцией было около 60 миллионов.

Во время пандемии COVID-19 и связанными с ней ограничениями на международные поездки, организаторы международных мероприятий в Азербайджане столкнулась с серьезными вызовами и рисками. Многие запланированные события были отменены или перенесены из-за невозможности участия делегатов из-за закрытых границ и ограничений на путешествия. Это привело к значительным убыткам организаторов мероприятий, которые уже понесли расходы на их подготовку, не получив ожидаемых доходов от участников и продажи билетов.

Во избежание подобного рода убытков, а также для успешного проведения международных мероприятий необходимо учитывать следующие риски:

1. Политические риски (например, военные или социальные конфликты могут привести к повышенной напряженности в обществе и усилению мер безопасности во время мероприятия, а в некоторых случаях и к отказу от их проведения).
2. Организационные риски (например, недостаточно четкое распределение обязанностей среди организаторов может привести к конфликтным ситуациям со зрителями, как это случилось на одном из фестивалей ЖАРА).
3. Финансовые риски (например, окупаемость проводимого мероприятия).
4. Технические риски (например, на концерте ЖАРА’22 произошел сбой работы оборудования из-за чего произошел перерыв подачи электроэнергии).
5. Санитарно-эпидемиологические риски (например, отмена мероприятий в период мировой пандемии - COVID-19).

6. Репутационные риски (например, негативные новости о скандалах или инцидентах, произошедших во время мероприятия, могут привлечь внимание общественности и СМИ, что может отрицательно отразиться на репутации не только самого мероприятия, но и его организаторов и страны-хозяйки).

7. Природные риски (например, при проведении мероприятий на открытом воздухе)

Проведенное исследование демонстрирует необходимость выявления и классификации специфических рисков, присущих организации международных мероприятий Азербайджана, и разработки предложений по управлению этими рисками.

### Источники и литература

- 1) Календарь событий [Электронный ресурс] // Greenwich Travel Club - URL: <https://www.gwtc.az/ru/meroprijatija/> (дата обращения 03.02.2024)
- 2) В Азербайджане отменили массовые мероприятия из-за Covid-19 [Электронный ресурс] // Агентство Анадолу - URL: <https://www.aa.com.tr/ru/%D0%BA%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D0%B8%D1%80%D1%83%D1%81/%D0%B2-%D0%B0%D0%B7%D0%B5%D1%80%D0%B1%D0%B0%D0%B9%D0%B4%D0%B6%D0%B0%D0%BD%D0%B5-%D0%BE%D1%82%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%BB%D0%B8-%D0%BC%D0%B0%D1%81%D1%81%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D0%B5-%D0%BC%D0%B5%D1%80%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%B8%D1%8F%D1%82%D0%B8%D1%8F-%D0%B8%D0%B7-%D0%B7%D0%B0-covid-19/1765581> (дата обращения 03.02.2024)
- 3) Новости. Гран-при Азербайджана Формулы-1 посмотрели около 60 миллионов болельщиков. [Электронный ресурс] // Baku City Circuit - URL: <https://www.bakucitycircuit.com/ru/news/Formula-1-azerbaijan-grand-prix-garnered-around-60-million-total-audience> (дата обращения 14.02.2024)
- 4) Бакинский рабочий. V Всемирный форум по межкультурному диалогу завершился [Электронный ресурс] // Azərbaycan Milli Kitabxana - URL: <https://www.anl.az/download/meqale/bakrabochiy/2019/may/650201.htm> (дата обращения 14.02.2024)