**Перспективы** **российско-китайского сотрудничества в контексте Большого Евразийского партнерства**

***Данилова Елена Андреевна***

*Аспирант 3-го года обучения*

*Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова,*

*Факультет политологии, Москва, Россия*

*E-mail:* [*ElenDanilova@vivaldi.net*](mailto:ElenDanilova@vivaldi.net)

Россия и Китай являются государствами-лидерами на международной арене, формирующими многополярный мир, и имеют собственные внешнеполитические интеграционные проекты (стратегии), направленные на евразийской континент:

• Китайская инициатива "Один пояс, один путь" (ОПОП), выдвинутая Председателем Китайской Народной Республики Си Цзиньпином в 2013 году;

• Большое Евразийское партнерство (БЕП) – конкретная, практическая инициатива Президента Российской Федерации В.В.Путина, впервые озвученная более 10 лет назад на Валдайском клубе и выдвинутая в его послании Федеральному собранию в 2015 г. в целях формирования широкого интеграционного контура на евразийском континенте [4].

Формирование БЕП на евразийском пространстве с Россией в качестве ключевого центра является стержнем обновленной концепции внешней политики России, утвержденной указом президента 31 марта 2023 г. (далее - Концепция) [1]. Согласно Концепции, Россия стремится к преобразованию Евразии в единое общеконтинентальное пространство мира, стабильности, взаимного доверия, развития и процветания. БЕП опирается на ЕАЭС, ШОС, АСЕАН, сопряжение планов ЕАЭС и ОПОП, а также, сохранение участия всех государств и объединений континента.

Во время визита Си Цзыньпина в Москву весной 2023 года, лидеры государств приняли Совместное заявление Президента Российской Федерации и Председателя Китайской Народной Республики о плане развития ключевых направлений российско-китайского экономического сотрудничества до 2030 года, согласно которому стороны подтверждают нацеленность на параллельное и скоординированное формирование Большого Евразийского партнерства и строительство "Одного пояса, одного пути" в интересах развития двусторонних и многосторонних интеграционных процессов на благо народов евразийского континента [2].

Вместе с тем, параллельное развитие самостоятельных проектов на евразийском пространстве предполагает их пересечение, наложение друг на друга, допускает поглощение одного проекта другим. Данный аспект может служить сдерживающим фактором, вызывать опасения, тормозящие развитие партнерства по линии РФ-КНР. По наблюдениям автора, политический алармизм превалирует над коммерческим реализмом, снять который можно углубляясь в понимание управленческой и политической логики Китая.

Согласно Закону о внешних сношениях Китайской Народной Республики, принятому на третьем заседании Постоянного комитета Всекитайского собрания народных представителей 14-го созыва 28 июня 2023 г., Китайская Народная Республика настаивает на содействии качественному развитию инициативы “Один пояс, один путь”, которая стремится поддерживать многостороннюю торговую систему, выступает против унилатерализма и протекционизма и работает над построением открытой глобальной экономики (статья 26) [5]. Китайские идеи лидерства в мире предполагают роль ведущего, впередиидущего, имеющего преимущество, поддерживающего развитие других стран, но не навязывающего свои паттерны развития другим и не допускающего в отношении себя директив. Повысить понимание этого феномена и стимулировать стратегический потенциал российско-китайского партнерства позволяет практика китайской стратегической игры Го (вэйцы). Игра позволяет научиться понимать логику внешней политики Китая.

Еще один фактор сдерживания – методологические подходы к реализации замысла представителями исполнительной власти. Проекты БЕП и ОПОП сформированы не в конкретных количественных характеристиках, а в форме образа будущего результата (“образ-цель”), что характерно для сферы международных отношений. Методология работы государственного аппарата обычно предполагает разработку государственной программы. Взаимодействие разработчиков программы (специалистов), как правило сводится к “размежеванию” участков работы (подведомственность, сфера компетенций), нежели к “мозговому штурму”, способному внести синергический эффект в заложенную цель.

В 2019 году впервые были выработаны методические рекомендации применения гибких (Agile) подходов в проектном управлении органов государственной власти [3]. Основные четыре ценности манифеста Agile: люди и их взаимодействие важнее процессов и инструментов; работающий продукт важнее исчерпывающей документации; сотрудничество с заказчиком важнее согласований условий контракта; готовность к изменениям важнее, чем следование плану. Таким образом, автор видит применимость данных гибких подходов к реализации скоординированного формирования Большого евразийского партнерства и китайской инициативы “Один пояс – один путь” в рамках мероприятий по созданию нового уникального результата и в целях непрерывного развития проекта, что так же солидарно с принципом ad hoc, уже использующимся в международных проектах.

Взаимодействие РФ-КНР долгие году будет определяющим, целесообразно реализовывать потенциал сотрудничества и в других перспективных направлениях развития. Используя agile-подход автор считает целесообразным сосредоточиться на выявлении конкретных "точек сопряжения", способных стать драйверами развития и обеспечить относительно быстрые результаты кооперации. Перспективными направлениями для выбора "точек сопряжения" являются сферы цифровой экономики, искусственного интеллекта и экологии. Каждое из выделенных направлений ориентировано в будущее, что является устойчивой созидательной канвой для партнерства.

**Источники и литература**

1. Указ об утверждении Концепции внешней политики Российской Федерации // URL : <http://kremlin.ru/catalog/keywords/82/events/70811>
2. Совместное заявление Президента Российской Федерации и Председателя Китайской Народной Республики о плане развития ключевых направлений российско китайского экономического сотрудничества до 2030 года // URL : <http://kremlin.ru/supplement/5920>
3. Навигатор цифровой трансформации: Agile-подход в государственном управлении: электронное издание / под ред. Е. Г. Потаповой. — М.: РАНХиГС, 2019. — 162 с.
4. О российской инициативе Большого Евразийского партнерства // Официальный сайт МИД РФ: <https://www.mid.ru/ru/activity/coordinating_and_advisory_body/head_of_subjects_council/materialy-o-vypolnenii-rekomendacij-zasedanij-sgs/xxxvi-zasedanie-sgs/1767070/> , дата создания запроса: 06.02.2024
5. 中华人民共和国对外关系法 // Официальный сайт МИД КРН. URL: https://www.mfa.gov.cn/web/wjb\_673085/zfxxgk\_674865/zcfg/fl/202306/t20230628\_11105189.shtml , дата создания запроса: 06.02.2024