

Секция «Искусственный интеллект и «умное» государственное управление: от ретроспективности к перспективности контроля (надзора)»

**Управление государственной корпорацией Росатом: нынешнее состояние, перспективы, развитие цифровых технологий**

**Научный руководитель – Беланов Иван Сергеевич**

***Щербакова Софья Михайловна***

*Студент (магистр)*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Москва, Россия

*E-mail: sm.shcherbakova1@gmail.com*

Росатом – государственная организация (многопрофильный холдинг), созданная и функционирующая в организационно-правовой форме государственной корпорации, правовое положение и деятельность которой регулируются специальным Федеральным законом РФ от 1 декабря 2007 года № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Как следует из положений ст. 4 указанного Закона, основная цель деятельности Росатома – реализация государственной политики в атомной области. Для этого в состав данной структуры входят атомные компании Российской Федерации, предприятия ядерного комплекса и атомный ледокольный флот (единственный в мире).

Основными направлениями деятельности Росатома являются: добыча урана, строительство АЭС, фабрикация ядерного топлива, генерация электроэнергии, машиностроение, работа с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами. Среди новых видов работы госкорпорации – ядерная медицина, ветроэнергетика, аддитивные технологии и т.д.

В силу сложности и значительного числа направлений деятельности Росатома система его корпоративного управления носит комплексный характер, и на самом высшем уровне представлена следующими четырьмя органами управления:

- Наблюдательный совет (высший орган управления);
- Правление (коллегиальный исполнительный орган);
- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган);
- Ревизионная комиссия (контроль за финансово-хозяйственной деятельностью).

Кроме того, в состав высшего руководства входят коллегиальные и совещательные органы, которых в настоящее время насчитывается около 30 – это Стратегический совет, Архитектурный совет в сфере информационных технологий, Совет по этике и т.д.

Управление гражданской частью атомной отрасли осуществляется на основе дивизиональной модели управления (горнорудный, топливный, машиностроительный бизнес и др.), когда создаются основные бизнес-дивизионы Росатома, в контур управления контролируемых организаций которых входят различные компании атомной отрасли.

Вместе с тем, система корпоративного управления Росатома постоянно совершенствуется – появляются новые организации, приобретаются пакеты акций смежных по деятельности организаций, осуществляются инвестиционные сделки, что, в совокупности, видоизменяет специфику управления в корпорации.

В настоящее время менеджмент Росатома фокусирует свое внимание на системе управления новыми бизнесами – развитии новых стратегических программ (ветроэнергетика, Умный город, литейное направление, электроэнергетика на основе химических источников тока, и др.), а также проводит работу по выявлению инновационных направлений, которые могут приобрести стратегический характер в ближайшей перспективе.

Госкорпорация также разработала и успешно использует собственные методики управления:

- использование цифровых технологий при ведении отчетности. В компании используется автоматизированная система управления финансами, с помощью которой отслеживаются и анализируются финансовые результаты, а также осуществляется планирование на перспективу;

- инвестиции в исследования. Корпорация оказывает финансовую поддержку в рамках проведения новых научных исследований, разработки новых технологий и развития образования в области атомной энергетики.

Высокий уровень реализации управленческих решений позволяет Росатому успешно выполнять сложные и нестандартные задачи, которые поставлены перед госкорпорацией государством. Так, в 2022 году Росатом на все 100 % выполнил все задания по гособоронзаказу, достиг нового рекорда в выработке электроэнергии на атомных электростанциях (223,4 млрд квт-часов), обеспечил транспортировку грузов ледокольным флотом в объеме 34,117 млн тонн (на 3 % больше, чем в 2021 году). Показатель выручки от зарубежных продаж по сравнению с 2021 годом вырос до 11,8 млрд долларов США (на 31 % больше, чем в 2021 году). Корпорация работает более, чем в 50 странах мира, и продолжает расширять как географию своего сотрудничества, так и объемы производства.

Реализация новых видов продукции в 2022 году позволила получить выручку в объеме 697,5 млрд рублей (на 111,9 % больше, чем в 2021 году). Перевыполнение показателей связано с совершенствованием механизмов управления в таких сферах, как сбыт электроэнергии, транспортно-логистические услуги, решения для городской среды, цифровые продукты.

В перспективе совершенствование и повышение эффективности систем управления и внутреннего контроля Росатом планирует осуществлять через реализацию комплекса мер:

- улучшение практик проектного и стратегического аудитов;
- отработка технологий непрерывного аудита;
- развитие контрольной деятельности в сфере роста уровня отраслевой зрелости в области устойчивого развития;
- цифровизация контрольной деятельности;
- совершенствование системы расчета индекса деловой репутации поставщиков;
- верификация поставщиков.

В рамках развития цифровых технологий приоритетными являются такие направления, как:

- цифровое ПСР-предприятие (Lean Smart Plant)
- ПСР-инжиниринг;
- развитие базы поставщиков;
- внедрение бережливых технологий в социальной сфере и промышленности России.

В частности, планируется разработка и внедрение в работу около 30 новых цифровых ПСР-образцов в продуктовых потоках и в процессах обеспечения производства на предприятиях отрасли. Перечень ключевых цифровых ПСР-проектов сформирован по результатам рассмотрения дорожных карт развития по направлению «Цифровое ПСР-предприятие» в семи дивизионах.

Кроме того, будет проведена работа по повышению цифровой зрелости предприятий и создана активная среда знаний (демонстрация цифровых решений в производственных потоках, семинары по развитию цифровой грамотности, обмен опытом между предприятиями, в том числе вне отрасли, разработка требований к созданию лабораторий цифровизации и роботизации).

Также развитие направления «Цифровое ПСР-предприятие» предполагает разработку

формата и требований к проектным командам цифровых ПСР-образцов (распределение ответственности, функциональные требования, механизмы взаимодействия и т.д.), создание оперативных центров цифровых компетенций для получения консультаций.

В целом, благодаря качественным и грамотным управленческим решениям, государственная корпорация «Росатом» продолжает оставаться одной из крупнейших российских государственных компаний с высоким уровнем доходов, уделяющей значительное внимание инновациям и развитию новых технологий в области атомной энергетики.

Деятельность Росатома обеспечивает устойчивость и стабильность корпорации, развивает новые технологии. Компания постоянно укрепляет свои лидерские позиции как на российском, так и на мировом, рынках, играя важную роль в экономике России.

### Источники и литература

- 1) 1. Федеральный закон РФ от 01.12.2007 года № 317-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» // Собрание законодательства РФ. – 03.12.2007. - № 49. – Ст. 6078.
- 2) 2. Иваница С.В., Огородник В.О. Инновационное развитие атомной отрасли Российской Федерации в условиях цифровизации на примере ГК «Росатом» // В сборнике: Инновационный дискурс развития современной науки и технологий. сборник статей IX Международной научно-практической конференции. – Петрозаводск, 2024. – С. 90-99.
- 3) 3. Кононенко В.А. Плюсы и минусы цифровой трансформации отраслей и видов деятельности (на примере ГК «Росатом») // В сборнике: Проблемы развития современного общества. Сборник научных статей 9-й Всероссийской национальной научно-практической конференции. В 3-х томах. – Курск, 2024. – С. 274-277.
- 4) 4. Сайт Росатома [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rosatom.ru/production/> (дата обращения: 28.02.2024).
- 5) 5. Итоги деятельности Госкорпорации «Росатом» (2022). – Режим доступа: <https://www.rosatom.ru/upload/iblock/ec8/ec8d8fad15a03f70e30d31b49a18f4e8.pdf> (дата обращения: 28.02.2024).