

Секция «Подсекция аспирантов. Региональная экономика, экономика промышленности и экономика инноваций: от стратегии к практике развития»

## **OTSW-анализ стратегирования цифровой трансформации регионов на примере Республики Татарстан**

**Научный руководитель – Власюк Людмила Ивановна**

*Ломадзе Иван Сергеевич*

*Аспирант*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа государственного администрирования (факультет), Москва, Россия

*E-mail: i.lomadze@yandex.ru*

В условиях инновационной экономики сфера цифровых технологий приобретает все большее значение для социально-экономической системы, обеспечивая увеличение генерируемой валовой добавленной стоимости и вызывая увеличение мультипликативных положительных синергетических эффектов в других секторах. Это положение закреплено в программе цифровой трансформации российской экономики. Переход к новому государственному технологическому укладу и открытие технологических окон возможностей в настоящее время становятся особенно актуальными

В рамках стратегирования цифровой трансформации регионов целесообразно провести OTSW-анализ. Согласно методологии стратегирования В. Л. Квинта OTSW-анализ «соответствует процессу формирования стратегического видения, приоритетов объекта, так как более эффективно подготавливает . . . к неожиданно возникающим возможностям или угрозам».[1] В контексте данного исследования OTSW-анализ предусматривает выявление приоритетов в управлении цифровой трансформацией регионов на примере Республики Татарстан.

Новым форматом работы в 2022 году стала практика заслушивания и защиты у Президента Республики Татарстан отраслевых цифровых проектов всех без исключения министерств и ведомств. Было поддержано создание новых государственных инфраструктурных IT-проектов на общую сумму 3,5 млрд рублей.

Это приобретение более 45 тысяч единиц техники, проектирование, разработка и модернизация 26 информационных систем и многое другое.

За каждой бюджетной инвестицией стоит задача повысить эффективность управления отраслью, создание новых цифровых сервисов для граждан. Частично результаты мы видим уже сегодня, но в тоже время нам необходимо завершить крупные инфраструктурные проекты министерства образования, строительства, земельных и имущественных отношений, экологии, министерства промышленности и министерства экономики.

Если говорить об информационных системах, их разработку помогает решать созданная ЦИТ и АК барс банком в Год цифровизации Единая цифровая платформа Республики Татарстан. Она уже позволила сократить расходы на разработку электронных услуг в 4 раза и сроки внедрения - в 5 раз.

На Единой цифровой платформе под руководством заместителя Премьер-министра Гафарова Шамиля Хамитовича, Татарстан перевел 100% государственных и муниципальных услуг в электронный вид. В 2020 году было доступно лишь 27 услуг в электронном виде, а сейчас уже 319.[2]

Для повышения качества и сокращения сроков оказания услуг в электронном виде необходимо совместно с Минэкономки, ЦЭСИ и муниципалитетами приступить к реинжинирингу электронных услуг. Для этого предлагается определить три стандарта электронной услуги: Золотой, серебряный и бронзовый.

Лидер в этом направлении - город Казань. Казань сегодня внедряет цифровые платформы для управления кадрами и развития персонала, для контроля благоустройства методом искусственного интеллекта, переходу на новый уровень взаимодействия с горожанами и создания цифрового двойника столицы.

Еще один комфортный способ получения услуг – это многофункциональные центры. В год цифровизации все муниципальные услуги, оказываемые в МФЦ, были переведены в электронный вид. Благодаря этому теперь курьерам не нужно бегать с документами между отделениями МФЦ и исполнительными комитетами. Однако не все муниципальные районы вовремя предоставляют результаты по направленным заявлениям.

Другая цифровая платформа - это «Мои субсидии», которая представляет единый каталог по 59 мерам государственной поддержки. Обработано 120 тысяч заявок, выдано субсидий на общую сумму почти 5 млрд. рублей. Подавляющее большинство мер поддержки в сервисе собрано у министерства сельского хозяйства.

### Источники и литература

- 1) Квинт В. Л. Концепция стратегирования : монография. — Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2020. — 170 с.
- 2) Коллегия министерства цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи РТ «Об итогах года цифровизации в Республике Татарстан в 2022 году и задачах по цифровизации на 2023 год». URL: <https://digital.tatarstan.ru/kollegiya-ministerstva-tsifrovogo-razvitiya-6519589.htm?ysclid=lsox70okhk762176285>