

Секция «Экономическая стратегия развития России в XXI веке: теория и практика в условиях новых реалий»

Роль международных стратегических альянсов в освоении нефтегазовых ресурсов Арктики

Научный руководитель – Салыгин Валерий Иванович

Кузьменкова Анастасия Юрьевна

Аспирант

Московский государственный институт международных отношений, Международный институт энергетической политики и дипломатии, Москва, Россия

E-mail: anastasia.kuzmenk@gmail.com

Последнее десятилетие арктическая повестка является одним из важнейших экономико-политических аспектов России. Прежде всего, интересы охватывают такие отрасли экономики как: нефтегазовая промышленность, логистика, металлургия, энергетика, судостроение и машиностроение. Так, по итогам 2024 года инвестиции в проекты развития российской Арктики превысили 740 млрд руб., а в целом портфель арктических проектов превышает 2 трлн руб. Их них 11% приходится на нефтегазовую и химическую промышленность, 8% - на транспортный сектор и логистику, 8% - энергетика и 8% на машино- и судостроение [1].

Освоение арктического шельфа Российской Федерации является не только одной из важнейших стратегических инициатив для развития топливно-энергетического комплекса, а также обеспечения экономической и энергетической безопасности страны, но и серьезным технологическим вызовом. Арктика вызывает огромный интерес с точки зрения ее освоения ввиду того, что именно в этом регионе стоит ожидать открытия крупных нефтегазовых месторождений, потенциал которых составляет порядка 100 млрд. т.н.э. [2]. Однако на сегодняшний день в части разработки арктического шельфа Россия отстает от остальных арктических государств на 25-30 лет по срокам ввода месторождений в эксплуатацию, а также разработке техники и технологий для добычи и транспортировки ресурсов [3]. В этой связи освоение Арктики должно стать катализатором модернизации нефтегазовой отрасли в части технического перевооружения и инновационного развития страны.

Дополнительным фактором, стимулирующим разработку морских месторождений Арктики, является постепенное истощение разрабатываемых месторождений на суше и стремительный рост морской добычи нефти и газа, на которые приходится 30-35% мировой добычи [4, 5].

Между тем, природно-климатические условия российской части Арктики являются уникальными, поэтому для освоения месторождений требуются технологии, которые смогли бы обеспечить безопасную разработку и транспортировку ресурсов. Суровые природно-климатические условия являлись одним из главных стимулов для международной кооперации в освоении арктического шельфа, до 2014 года развитие международного сотрудничества в Арктике по всем основным направлениям стремительно продвигалось. Так, российские компании, работающие на арктическом шельфе, создавали стратегические альянсы с ведущими зарубежными нефтегазовыми компаниями для совместного осуществления геологоразведочных работ, освоения и транспортировки углеводородных ресурсов. После введения ограничительных мер, а также дальнейшего ужесточения санкционных ограничений в 2022 году, в том числе, направленных на ограничение доступа к технологиям для разработки арктического шельфа, доступа к программам долгосрочного финансирования инвестиционных проектов, а также ухода западных инвесторов, привели к практически

полной приостановке совместных проектов, снижению интенсивности международного сотрудничества и значительному изменению инвестиционного климата в стране, включая полное изменение межкорпоративных связей. По мнению экспертов, периодом неопределенности по шельфовым проектам необходимо воспользоваться для поиска новых кооперационных связей и постепенного построения технологической независимости страны.

Данную проблему призваны решить импортозамещение и локализация производства судов и морской техники. При реализации данной стратегии, а также для заложения правильной базы с целью создания последующих собственных инновационных разработок, необходимо ориентироваться на международный опыт.

Одним из наиболее ярких примеров может служить опыт Норвегии, которая еще в 70-е годы прошлого века, практически при отсутствии технологической готовности, путем привлечения иностранных инвестиций и технологий смогла обеспечить безопасное и эффективное освоение собственных шельфовых месторождений углеводородов [6].

Кроме того, ввиду ухода западных инвесторов, интенсификации сотрудничества со странами Азиатско-тихоокеанского региона (АТР), в частности, Китая, а также исторического лидерства в сфере арктического судостроения и разработки морской техники со стороны Южной Кореи, представляется необходимым рассмотреть также опыт развития аналогичных технологий и экономических стратегий компаний-лидеров данного региона для поиска оптимальной модели, применимой для нашей страны.

В России уже ведется работа по освоению технологий, направленная на локализацию судов и морской техники, в том числе для освоения арктического шельфа – создается современная верфь «СК «Звезда» на Дальнем Востоке России, Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений ПАО «Новатэк» [7]. Однако освоение технологий, которыми до настоящего времени не обладали российские верфи, не может осуществляться без привлечения лидеров данной отрасли. Кроме того, остро стоит вопрос долгосрочного финансирования капиталоемких проектов.

Международное сотрудничество в форме стратегических альянсов, направленное на обмен уникальными технологиями и разработками, опытом и знаниями, а также поиск подходящей модели развития данных сфер экономики, позволит сформировать в России качественно новую отрасль, которая будет обеспечивать безопасное и эффективное освоение нефтегазовых месторождений Арктики, а также порождать синергетические и мультипликативные эффекты в смежных отраслях.

Источники и литература

- 1) Инвестиции в проекты развития российской Арктики превысили 740 млрд рублей, 12.2024, режим доступа: <https://portnews.ru/news/371404/>
- 2) Золотухин А.Б. Углеводородный потенциал Арктики, проблемы импортозамещения, УКАНГ, 2015
- 3) Сочнева И.О. Современные технологии освоения морских нефтегазовых месторождений, М.: Газоил Пресс, 2016
- 4) Нефть, добытая на шельфе, составляет 30-35% общей добычи в мире, новостной порта «Нефть капитал», 4 октября 2019 г., режим доступа: <https://oilcapital.ru/news/markets/04-10-2019/neft-dobyta-ya-na-shelfe-sostavlyayet-30-35-obschey-dobychi-v-mire>
- 5) Отчет МЭА Offshore Energy Outlook 2018, режим доступа: <https://www.iea.org/reports/offshore-energy-outlook-2018>
- 6) Васильев Б., Подводные технологии освоения арктического шельфа: мировой и российский опыт // Б. Васильев, Москва: Offshore Magazine, №1, февраль 2016

- 7) Бадылевич Р.В., Тенденции и перспективы привлечения иностранных инвестиций в арктические мегапроекты в условиях геополитической напряженности// Арктика и Север №51, 2023