

## **Анализ финансовых методов снижения текучести кадров в российских компаниях**

*Джабраилов Дени Хамзатович*

*Выпускник (бакалавр)*

Чеченский государственный университет, Грозный, Россия

*E-mail: denito\_95@mail.ru*

Текучесть кадров представляет собой значимую проблему для российских компаний, оказывая прямое влияние на производительность, издержки и устойчивость бизнеса. Высокая текучесть приводит к значительным затратам на подбор, обучение и адаптацию новых сотрудников, а также снижает эффективность организационных процессов. Согласно данным исследований, средний уровень текучести кадров в российских компаниях в 2023 году составил около 18%, а в отдельных отраслях, таких как розничная торговля и сфера услуг, достигал 30% [1]. Основными причинами увольнений сотрудники называют низкий уровень заработной платы, ограниченные возможности карьерного роста, отсутствие системы премирования и неудовлетворительные условия труда [2].

Финансовые методы снижения текучести кадров являются важным инструментом формирования устойчивого персонала. Одним из ключевых факторов удержания является обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы. Компании, предлагающие сотрудникам зарплаты, соответствующие рыночным стандартам, демонстрируют более низкий уровень текучести. Данные опросов показывают, что увеличение базового дохода на 10–15% может снизить вероятность увольнения сотрудников на 20% [3].

Важным элементом финансовой мотивации является внедрение системы премирования. Эффективные премиальные программы должны учитывать как личный вклад сотрудника, так и результаты работы команды или компании в целом. Регулярные бонусы за достижение ключевых показателей эффективности (KPI) стимулируют сотрудников к повышению производительности и укрепляют их лояльность к организации. Исследования демонстрируют, что предприятия, практикующие гибкую систему премирования, фиксируют снижение уровня текучести на 12–15% [4].

Дополнительные льготы и компенсации также являются действенными мерами удержания персонала. Компании, предоставляющие расширенные социальные пакеты, включающие медицинское страхование, компенсацию расходов на транспорт, корпоративное обучение и гибкие графики работы, отмечают более высокий уровень удовлетворенности среди сотрудников. Кроме того, такие меры, как компенсация ипотечных процентов, предоставление корпоративного жилья или поддержка в решении жилищных вопросов, оказывают долгосрочное положительное влияние на удержание ключевых специалистов. Практика показывает, что предоставление подобных льгот позволяет снизить текучесть кадров на 10–12% [5].

Проблема текучести кадров в российских компаниях требует системного и комплексного подхода. Финансовые методы, такие как повышение заработной платы, внедрение гибкой системы премирования, предоставление дополнительных льгот и компенсаций, демонстрируют высокую эффективность в снижении текучести. Однако их результативность значительно возрастает при сочетании с нефинансовыми мерами, направленными на развитие корпоративной культуры, создание комфортной рабочей среды и предоставление возможностей для профессионального роста. Комплексный подход к снижению текучести кадров способствует повышению устойчивости бизнеса, снижению издержек и формированию высокоэффективной корпоративной среды.

### Источники и литература

- 1) Росстат. Основные показатели рынка труда Российской Федерации. — М.: Росстат, 2023.
- 2) Халитова Э.Р., Терелецкова Е.В. Пути снижения текучести персонала в организации // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2019. — № 12. — С. 140-143.
- 3) Исследование НАФИ и ВШЭ: Текучесть кадров в России. — URL: <https://nafi.ru/analytics> (дата обращения: 13.03.2025).
- 4) Кутаитцева О.Н., Лаптев Д.Н., Бахметьев В.А. Минимизация текучести кадров на предприятии на основе системного подхода // Вестник науки и образования. — 2023. — № 12. — С. 23-29.
- 5) PwC. Стратегии удержания персонала: финансовые и нефинансовые стимулы. — URL: <https://www.pwc.ru> (дата обращения: 13.03.2025).