

Секция «Юриспруденция: актуальные вопросы правотворчества и правоприменения  
(СИУ РАНХиГС)»

**Проблемы и перспективы повышения эффективности органов местного самоуправления г. Новосибирска в контексте административной реформы**

**Тумурова Наталья Юрьевна**

*Студент (специалист)*

Сибирский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Новосибирск, Россия

*E-mail: nayutu@mail.ru*

Местное самоуправление в Российской Федерации является важным элементом демократической системы, обеспечивающим участие граждан в решении вопросов местного значения. Основы его функционирования закреплены в Федеральном законе № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»[n1]. Однако, несмотря на законодательную базу и проводимую административную реформу, органы местного самоуправления Новосибирска сталкиваются с рядом проблем, которые ограничивают их эффективность. В то же время, существуют и перспективы для улучшения их работы, которые могут быть реализованы при грамотном подходе.

Одной из ключевых проблем является недостаточная финансовая самостоятельность муниципалитетов. Согласно данным Министерства финансов РФ, доля собственных доходов в бюджете Новосибирска составляет около 40%, остальные 60% – это дотации и субсидии из вышестоящих бюджетов. Такая зависимость от внешнего финансирования ограничивает возможности местных властей в реализации социально-экономических программ. Например, в 2022 году бюджет города составил 67,5 млрд рублей, но из-за нехватки средств были сокращены расходы на социальную сферу и ЖКХ. Уже в 2024 году бюджет города составил 85 млрд рублей. В рамках административной реформы важно пересмотреть механизмы распределения финансовых потоков, чтобы обеспечить большую финансовую независимость муниципалитетов, как это предусмотрено главой 8 Федерального закона № 131-ФЗ. Это позволит органам местного самоуправления более гибко реагировать на нужды населения и реализовывать стратегические проекты.

Еще одной значимой проблемой является недостаточная прозрачность и открытость в работе органов местного самоуправления. Согласно исследованию фонда, «Институт социально-экономических и политических исследований» (ИСЭПИ), только 35% жителей Новосибирска считают, что местные власти достаточно информируют их о своей деятельности. Это снижает уровень доверия к власти и затрудняет вовлечение граждан в процесс управления. Для решения этой проблемы необходимо усилить информационную открытость, активно использовать современные технологии для информирования населения и вовлечения его в обсуждение важных вопросов. Это соответствует требованиям статьи 29 Федерального закона № 131-ФЗ, которая подчеркивает важность участия граждан в местном самоуправлении. Уже сегодня в Новосибирске внедряются электронные сервисы, такие как порталы для подачи заявлений и системы онлайн-голосования, но их доступность для всех категорий граждан, включая пожилых людей и жителей отдаленных районов, требует дальнейшего улучшения.

Цифровизация является важным направлением повышения эффективности органов местного самоуправления. Новосибирск, как крупный научный и промышленный центр, обладает значительным потенциалом для внедрения современных технологий в управленические процессы. Согласно данным администрации города, в 2023 году более 60% государственных услуг в Новосибирске предоставляются в электронном виде. Однако для полного

раскрытия потенциала цифровизации необходимо обеспечить доступность этих сервисов для всех категорий граждан, включая пожилых людей и жителей отдаленных районов. Это соответствует положениям Федерального закона № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»[n2], который регулирует вопросы цифровизации государственных услуг. Успешное внедрение цифровых технологий позволит не только повысить прозрачность работы органов местного самоуправления, но и ускорить процесс предоставления услуг населению.

Перспективы повышения эффективности органов местного самоуправления Новосибирска связаны также с развитием межмуниципального сотрудничества. Взаимодействие с другими городами и регионами позволяет обмениваться опытом, внедрять лучшие практики и совместно решать общие проблемы. Например, в 2022 году Новосибирск подписал соглашение о сотрудничестве с Томском и Красноярском в области экологии и транспорта, что уже привело к снижению выбросов вредных веществ на 5%. Такое сотрудничество позволяет не только улучшить экологическую ситуацию, но и снизить затраты на реализацию проектов за счет объединения ресурсов.

Важным аспектом является также усиление роли общественного контроля. Вовлечение граждан в процесс принятия решений, создание общественных советов и проведение регулярных встреч с жителями позволяют сделать работу органов местного самоуправления более ориентированной на нужды населения. Согласно опросу, проведенному администрацией Новосибирска в 2023 году, 70% жителей города поддерживают усиление общественного контроля за деятельностью местных властей. Это способствует повышению доверия к власти и укреплению социальной стабильности.

В заключение можно отметить, что повышение эффективности органов местного самоуправления Новосибирска в контексте административной реформы требует комплексного подхода. Решение финансовых, кадровых и технологических проблем, а также усиление прозрачности и общественного контроля позволяют создать условия для устойчивого развития города и улучшения качества жизни его жителей. Новосибирск, как один из крупнейших городов России, имеет все возможности для того, чтобы стать примером успешного внедрения современных управленческих практик и достижения высоких стандартов в работе местного самоуправления. Внедрение предложенных мер, основанных на законодательных нормах и статистических данных, позволит значительно повысить эффективность работы органов местного самоуправления и обеспечить устойчивое развитие города.

## Источники и литература

- 1) Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 13.12.2024) "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2025). URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/20035>
- 2) Федеральный закон от 27.07.2006 N 149-ФЗ (ред. от 23.11.2024) "Об информации, информационных технологиях и о защите информации". URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/24157>