

Секция «Государственное регулирование экономики (СИУ РАНХиГС)»

**Концепция экономической безопасности предприятия на примере ПАО
«ЛУКОЙЛ»**

Верхоланцева В.В.¹, Рихельгоф А.А.²

1 - Сибирский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Новосибирск, Россия, *E-mail: werh.nik@yandex.ru*;

2 - Сибирский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Новосибирск, Россия, *E-mail: arikhelgof-21@ranepa.ru*

Для «ЛУКОЙЛа» обеспечение экономической безопасности — это не просто защита от потенциальных угроз, но и стратегическая задача, направленная на поддержание стабильности финансово-хозяйственной деятельности, минимизацию рисков и сохранение высокой репутации компании. В условиях динамично изменяющейся внешней среды, включая колебания цен на нефть, геополитические риски и усиление конкуренции, концепция экономической безопасности становится ключевым элементом успешного функционирования компании.

Государственное регулирование экономики играет значительную роль в формировании условий для устойчивого развития крупных корпораций, таких как ПАО «ЛУКОЙЛ». В России нефтегазовая отрасль находится под пристальным вниманием государства, что обусловлено ее стратегической важностью для экономики страны. Государство воздействует на отрасль через налоговую политику (например, налог на дополнительный доход от добычи углеводородов, акцизы), таможенное регулирование, экологические стандарты и антимонопольное законодательство.

Для «ЛУКОЙЛа» ключевым аспектом взаимодействия с государством является баланс между соблюдением регуляторных требований и сохранением экономической эффективности. Например, изменения в налоговом законодательстве могут существенно влиять на доходность проектов, а ужесточение экологических норм требует дополнительных инвестиций в модернизацию производств. В то же время государственная поддержка в виде льготных режимов для новых месторождений или участия в международных проектах (например, в рамках соглашений о разделе продукции) способствует снижению рисков и повышению конкурентоспособности компании.

Кроме того, в условиях санкционного давления и геополитической нестабильности государство выступает для «ЛУКОЙЛа» важным партнером в обеспечении экономической безопасности. Это проявляется в координации экспортных стратегий, защите интересов компании на международной арене и разработке мер по импортозамещению критически важных технологий. Таким образом, эффективное взаимодействие с государственными институтами является неотъемлемой частью системы экономической безопасности «ЛУКОЙЛа», позволяя минимизировать внешние угрозы и использовать регуляторные изменения в интересах долгосрочного развития.

Экономическая безопасность предприятия представляет собой состояние защищенности его жизненно важных интересов от внутренних и внешних угроз, что позволяет обеспечивать устойчивое развитие и достижение стратегических целей. Для ПАО «ЛУКОЙЛ» это включает не только защиту финансовых, материальных и интеллектуальных ресурсов, но и обеспечение стабильности производственных процессов, соблюдение законодательства и поддержание экологических стандартов. Учитывая масштабы деятельности компании, которая охватывает разведку, добычу, переработку и сбыт нефти и газа, а также присутствие на международных рынках, спектр угроз, с которыми сталкивается «ЛУКОЙЛ», крайне широк и разнообразен [3].

Среди внешних угроз для компании можно выделить колебания цен на нефть и газ, геополитическую нестабильность и санкционное давление, а также ужесточение законодательства и усиление конкуренции на глобальных рынках. Внутренние риски включают техногенные аварии, замедление внедрения инноваций, человеческий фактор (в том числе коррупцию и утечку данных), а также финансовые угрозы, связанные с управлением заемными средствами и инвестициями.

Для снижения рисков «ЛУКОЙЛ» выстроил многоуровневую систему защиты. В её основе — комплексный анализ угроз в финансовой, технологической, информационной и кадровой сферах, эффективный механизм риск-менеджмента, внедрение современных технологий для оптимизации процессов и повышения кибербезопасности, а также строгое соблюдение национальных и международных нормативов, включая экологические стандарты.

В рамках финансового регулирования осуществляется постоянный аудит денежных операций, корректировка кредитного портфеля и налоговое планирование. Для защиты данных используются многоуровневые системы кибербезопасности, включая криптографические методы и круглосуточный контроль доступа. Экологическая политика компании ориентирована на сокращение вредных выбросов за счет внедрения ресурсосберегающих технологий. В кадровой работе акцент делается на профессиональном отборе, непрерывном обучении и стимулировании персонала, что снижает вероятность ошибок и злоупотреблений [4]. Дополнительным фактором устойчивости является сотрудничество с регуляторными инстанциями. Участие в совершенствовании отраслевых норм позволяет «ЛУКОЙЛ» оперативно адаптироваться к изменениям в правовом поле и снижать регуляторные риски.

Экономическая безопасность играет ключевую роль в стратегии развития ПАО «ЛУКОЙЛ», позволяя компании сохранять лидирующие позиции на мировом рынке, обеспечивать стабильность финансовых показателей и минимизировать потери от внешних и внутренних угроз. Благодаря эффективной системе управления рисками, внедрению инноваций и строгому соблюдению законодательства, «ЛУКОЙЛ» не только укрепляет свои позиции, но и демонстрирует высокий уровень устойчивости в условиях глобальной конкуренции и нестабильности [6].

Разработанная концепция выступает критически важным элементом корпоративной стратегии, гарантируя устойчивый рост и укрепление имиджа «ЛУКОЙЛ» как ответственного участника рынка с безупречной деловой репутацией.

Источники и литература

- 1) Алабердеев Р.Р., Гапоненко В.Ф. Стратегические направления обеспечения экономической безопасности нефтегазового комплекса России. М.:Первое экономическое издательство, 2020. – 380 с. – ISBN: 978-5-91292-318-0 – doi: 10.18334/9785912923180
- 2) Аронов А. М., Зверева М. А., Петров А. Н., Петрова И. И. Управление рисками корпорации : учебное пособие для вузов. - СПб: СПбГЭУ, 2019. - 290 с.
- 3) Выжитович А.М., Кельзина Н.В. Развитие системы контроля репутационных рисков финансирования инвестиционных проектов // Развитие территорий. 2022. № 3. С. 80—86.
- 4) Официальный сайт ПАО «ЛУКОЙЛ». URL: <https://www.lukoil.ru>
- 5) Стратегия развития ПАО «ЛУКОЙЛ» до 2030 года. URL: <https://676.su/aq77>
- 6) Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 № 390-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/