

Секция «Экономическая безопасность организации в условиях санкционного давления»

Разработка стратегического видения обеспечения экономической безопасности ПАО «Сбербанк» в условиях санкционного давления

Кочергин Алексей Вадимович

Аспирант

Ульяновский государственный университет, Институт экономики и бизнеса, Ульяновск,
Россия

E-mail: wolfram@internet.ru

Аннотация: в условиях усиления санкционного давления на российский банковский сектор, обеспечение экономической безопасности ПАО «Сбербанк» приобретает особую значимость. В данной статье рассматриваются ключевые аспекты стратегического видения банка, направленные на поддержание устойчивости и стабильности в изменяющейся внешнеэкономической среде.

Ключевые слова: санкции, стратегия, экономическая безопасность, стратегическое видение, санкционное давление.

В условиях усиления санкционного давления на российский финансовый сектор разработка стратегического видения обеспечения экономической безопасности ПАО «Сбербанк» приобретает особую значимость. Ограничения на международные расчеты, доступ к технологиям и капиталу требуют адаптации бизнес-модели, укрепления устойчивости и поиска новых направлений развития [3, с.1141]. Важность темы обусловлена необходимостью выработки эффективных стратегий для сохранения стабильности, конкурентоспособности и долгосрочного роста банка в новых геоэкономических реалиях.

По результатам 2023 года российский банковский сектор продемонстрировал рекордные темпы роста. Общая прибыль банков достигла 3,4 трлн рублей, что свидетельствует о сохранении устойчивости и достаточного запаса капитала. ПАО «Сбербанк» внес значительный вклад в эти результаты, укрепив доверие клиентов и расширив свою аудиторию до 108,5 млн розничных и 3,2 млн корпоративных клиентов. Ежемесячная аудитория СберБанк Онлайн достигла 82 млн человек, а СберБизнеса — 2,8 млн пользователей.

В ответ на внешние и внутренние вызовы, банк выработал стратегическое видение, направленное на обеспечение устойчивости и экономической безопасности. Основные направления стратегии включают импортозамещение, технологическую независимость, укрепление клиентских сервисов и цифровую трансформацию, что позволяет реагировать на внешние угрозы и эффективно развивать новые возможности для роста. Сбер активно инвестирует в искусственный интеллект (ИИ), запустив мультимодальную нейросеть GigaChat с аудиторией 2,6 млн человек и генеративную модель для творчества Kandinsky 3.0, которая обработала более 65 млн запросов [4, с.107-114]. Экономический эффект от внедрения ИИ в 2023 году составил 350 млрд рублей, а за три года составит — 800 млрд рублей [2].

Одной из ключевых целей Сбербанка является развитие собственной технологической базы для обеспечения независимости от зарубежных поставок и решений. Внедрение собственных ИТ-решений, таких как GigaChat и Kandinsky 3.0, позволяет минимизировать риски, связанные с международными санкциями, а также повышает гибкость и адаптивность банка к изменяющимся внешним условиям.

В условиях экономической неопределенности Сбербанк активно работает над диверсификацией своих бизнес-направлений. Увеличение числа пользователей платформы СберБанк Онлайн до 82 миллионов человек является подтверждением успешности экосистемной модели и ориентации на потребности клиентов. Объем привлеченных средств частных

клиентов увеличился на 4,4 трлн рублей, достигнув 22,9 трлн рублей [1]. Доля Сбербанка в средствах частных клиентов составила 43,9%, что свидетельствует о лидерских позициях банка на рынке частных депозитов и его значимости для широкой аудитории клиентов.

Сбер демонстрирует высокие показатели финансовой устойчивости: рентабельность капитала (ROE) превышает 22%, а достаточность капитала составляет более 13,3% [2]. Банк активно управляет рисками, формируя резервы по проблемным активам и адаптируя бизнес-модель к изменяющимся условиям.

В последние годы ПАО «Сбербанк» активно развивает свою экосистему, выходя за рамки классического банковского бизнеса. Основной целью экосистемного развития является создание комплексной среды сервисов, которые удовлетворяют потребности клиентов не только в финансовых услугах, но и в повседневной жизни. Одним из ключевых факторов успешного развития экосистемы является значительный рост числа пользователей цифровых сервисов. В 2023 году количество пользователей ПАО «СберБанк» Онлайн достигло 82 млн человек, что на 5 млн больше по сравнению с 2022 годом [2].

В условиях санкционного давления ПАО «Сбербанк» успешно реализует стратегию обеспечения экономической безопасности, основанную на технологической независимости, диверсификации услуг и укреплении финансовой устойчивости. Такая комплексная стратегия позволяет банку не только сохранять стабильность, но и продолжать развитие, отвечая на вызовы внешней среды и удовлетворяя потребности клиентов.

Источники и литература

- 1) Влияние санкций на ПАО «Сбербанк» <https://www.interfax.ru/business/967466>
- 2) Годовой отчет ПАО «Сбербанк» https://www.sberbank.com/common/img/uploaded/_new_site/com/gosa2024/sber-ar-2023-ru.pdf
- 3) Порхачев С.К. Цифровая трансформация российских банков в условиях санкций // Финансы и кредит: от адаптации к устойчивому росту. 2023. С. 1141-1144.
- 4) Семеко Г. В. Банковский сектор Оосии в условиях международных санкций // ЭСПР. 2023. №2 (54). С. 106-130.