

Секция «Проектно-ориентированное управление в условиях цифровой трансформации»

Сильные и слабые стороны проектного управления в современный период цифровой экономики

Зобов Владислав Павлович

Студент (специалист)

Ульяновский государственный университет, Институт экономики и бизнеса, Ульяновск,
Россия

E-mail: zobovvladislav22@gmail.com

В условиях цифровой экономики, характеризующейся высокой динамичностью, глобализацией и технологической трансформацией, проектное управление (Project Management) становится ключевым инструментом достижения стратегических целей организаций. Цифровая экономика, основанная на данных, искусственном интеллекте, блокчейне и других инновационных технологиях, требует гибких и адаптивных подходов к управлению проектами.

Актуальность темы обусловлена следующими факторами:

- **Ускорение технологических изменений:** компании вынуждены внедрять цифровые решения для сохранения конкурентоспособности, что увеличивает сложность проектов.
- **Глобализация рынков:** проекты становятся международными, что требует учета культурных, правовых и экономических различий.
- **Рост требований к эффективности:** в условиях цифровой экономики проекты должны быть не только выполнены в срок и в рамках бюджета, но и обеспечивать инновационность и устойчивость.
- **Необходимость управления рисками:** цифровая трансформация сопровождается высокими рисками, связанными с кибербезопасностью, защитой данных и технологической зависимостью.

Таким образом, исследование сильных и слабых сторон проектного управления в контексте цифровой экономики является важным для повышения эффективности бизнес-процессов и достижения долгосрочных целей организаций.

Сильные стороны проектного управления в цифровой экономике

1. Гибкость и адаптивность:

Современные методологии проектного управления, такие как Agile, Scrum и Kanban, позволяют быстро адаптироваться к изменениям в условиях неопределенности. Это особенно важно в цифровой экономике, где технологии и рыночные условия меняются стремительно.

2. Использование цифровых инструментов:

Внедрение специализированных программных решений (например, Jira, Trello, Asana, Microsoft Project) упрощает планирование, контроль и координацию проектов. Цифровые платформы обеспечивают прозрачность процессов, автоматизацию рутинных задач и улучшение коммуникации между участниками.

3. Управление данными и аналитика:

Современные системы проектного управления позволяют собирать и анализировать большие объемы данных (Big Data), что способствует принятию обоснованных решений. Использование искусственного интеллекта (AI) и машинного обучения (ML) помогает прогнозировать риски и оптимизировать ресурсы.

4. Глобальная коллаборация:

Цифровые технологии позволяют эффективно управлять распределенными командами, что особенно актуально для международных проектов. Виртуальные рабочие пространства и облачные решения обеспечивают доступ к информации из любой точки мира.

5. Инновационность:

Проектное управление способствует внедрению инноваций, что является ключевым фактором успеха в цифровой экономике. Методы управления проектами стимулируют креативность и экспериментирование.

Слабые стороны проектного управления в цифровой экономике

1. Высокая сложность управления:

Цифровые проекты часто включают множество технологических компонентов, что увеличивает сложность их реализации. Недостаток квалифицированных специалистов в области цифровых технологий и проектного управления усугубляет проблему.

2. Зависимость от технологий:

Использование цифровых инструментов требует значительных инвестиций в инфраструктуру и обучение персонала. Кроме того, сбои в работе программного обеспечения или кибератаки могут привести к срыву сроков проекта.

3. Риски кибербезопасности:

Цифровая экономика связана с повышенными рисками утечки данных, хакерских атак и нарушения конфиденциальности. Это требует дополнительных ресурсов для обеспечения информационной безопасности.

4. Недостаток стандартизации:

В условиях быстрого развития технологий отсутствуют универсальные стандарты управления цифровыми проектами. Это приводит к несогласованности процессов и трудностям в интеграции различных систем.

5. Человеческий фактор:

Несмотря на автоматизацию, успех проекта во многом зависит от квалификации и мотивации команды. Недостаток soft skills (навыков коммуникации, лидерства, управления конфликтами) у участников проекта может стать серьезным препятствием.

Выводы

Проектное управление в условиях цифровой экономики обладает значительным потенциалом для повышения эффективности бизнеса и достижения стратегических целей. Его сильные стороны, такие как гибкость, использование цифровых инструментов и управление данными, позволяют организациям адаптироваться к быстро меняющимся условиям.

Однако слабые стороны, включая высокую сложность управления, риски кибербезопасности и зависимость от технологий, требуют внимательного подхода и разработки стратегий минимизации рисков.

Для успешного управления проектами в цифровой экономике необходимо:

- Инвестировать в обучение и развитие персонала.
- Внедрять современные технологии и стандарты управления.
- Разрабатывать комплексные стратегии управления рисками.
- Поощрять инновации и экспериментирование.

Таким образом, проектное управление в цифровой экономике является одновременно вызовом и возможностью для организаций, стремящихся к устойчивому развитию и лидерству на рынке.

Источники и литература

- 1) Управление инновациями : учебник для вузов / В. П. Баранчеев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 724 с.
- 2) Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с.
- 3) Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 383 с.
- 4) Холодкова, В.В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 302 с.
- 5) Чекмарев, А.В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 228 с.